» **Separata Especial:** Programa de Estudios Económicos - Gestión 2015

Actualidad
Institucionalidad rural para el posconflicto

Competitividad
Programa Pollo
El servicio como razón de ser

Salud
Celebre la Navidad evocando momentos inolvidables

Avicultores

Nº. 233 / DICIEMBRE 2015

FEDERACIÓN NACIONAL DE AVICULTORES DE COLOMBIA - FENAVI

EL SECTOR AVÍCOLA VALE $14.8 BILLONES

ISSN 0121 - 1358

Comparte
la calidez de la
Navidad
Felices Fiestas
FENAVI
Fondo Nacional Avícola
FENAVI
Federación Nacional de
Avicultores de Colombia
Fondo Nacional Avícola

Avicultores

www.fenavi.org

4 Editorial

Portada
6 • Un sector de 14.8 billones de pesos

Competitividad
14 • Grupo de asesoría técnica del Programa Pollo El servicio como razón de ser

16 • Asesoría técnica a plantas, pilar de la inocuidad

Separata Especial
21 • Programa de Estudios Económicos de Fenavi - Fonav, Gestión 2015

Actualidad
38 • Institucionalidad rural para el posconflicto

Personajes
42 • "Una avicultura fuerte, sana y competitiva genera beneficios sociales y económicos para el país"

Salud
44 • Celebre la Navidad evocando momentos inolvidables

Nutrición
46 • Huevo en la mira 2 En beneficio de la nutrición

48 Seccionales

56 Estadísticas

58 Caricatura

PRESIDENTE EJECUTIVO
Andrés Valencia Pinzón

DIRECTORA PROGRAMA POLLO
Adriana Navarro

DIRECTORA PROGRAMA HUEVO
Carolina González

DIRECTOR PROGRAMA ECONÓMICO
Fernando Ávila

DIRECTORA PROGRAMA TÉCNICO
Diana Sarita Nieto

DIRECTOR DE COMUNICACIONES
Leonardo Moreno Álvarez

COMITÉ EDITORIAL
Andrés Valencia, Adriana Navarro, Carolina González, Fernando Ávila, Diana Sarita Nieto, Leonardo Moreno.

PUBLICIDAD
Hernando Barrera 310 7691086 email: hbarrera@fenavi.org

AVICULTORES ES UNA PUBLICACIÓN DE LA FEDERACIÓN NACIONAL DE AVICULTORES DE COLOMBIA, FENAVI.
CALLE 67 No. 7-35 OFICINA 610
PBX: 321 1212 FAX: 321 9835
BOGOTÁ, D.C. - COLOMBIA

SALVO LAS DEL EDITORIAL, LAS OPINIONES EXPRESADAS EN LOS ARTÍCULOS DE ESTA PUBLICACIÓN NO REFLEJAN NECESARIAMENTE EL PENSAMIENTO DE FENAVI, Y SON DE RESPONSABILIDAD EXCLUSIVA DE SUS AUTORES. PUEDE REPRODUCIRSE EL CONTENIDO DE **AVICULTORES**, CITANDO LA FUENTE.

PRODUCCIÓN EDITORIAL

DataMedia Comunicaciones Estratégicas
Bogotá, Colombia
www.datamedia.co

DIRECTOR EDITORIAL
Jorge Lesmes

DISEÑO EDITORIAL
Leonardo Pérez Medina

CORRECCIÓN DE ESTILO
Liliana Valencia Rodríguez

FOTOGRAFÍA
Fenavi
Ándres López
Camilo Rincón Torres
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
ThinkStock - Shutterstock
Archivo Particular

IMPRESIÓN
Carvajal S.A.

avicultores@fenavi.org
www.fenavi.org
@FenaviColombia

FENAVI
Federación Nacional de Avicultores de Colombia

El 2015 que se nos fue y el que no fue

Foto: Juan Manuel Pinilla

Termina el 2015 y la avicultura nuevamente rompe récords en la producción de pollo y de huevo, manteniendo una tasa de crecimiento que le ha permitido al sector duplicar su producción en los últimos 10 años.

Los datos muestran que la producción de pollo crecerá un 4.8% para llegar a 1.41 millones de toneladas y la de huevo, con un crecimiento de 5.3% alcanzará la cifra histórica de los 12.1 mil millones de huevos. Los crecimientos per cápita también registraron altos históricos al llegar el consumo de pollo a los 30.3 kilos per cápita, uno más que el año anterior; y el huevo llegó a los 252 unidades al año por habitante.

Pero quizás el dato mas relevante proviene del valor de producción del sector, cifra que conjuntamente con el DANE construimos durante dos años para llegar a un valor que confirma la significancia de la avicultura dentro del sector agropecuario y agroindustrial.

Para 2014, el valor de la producción del sector avícola ascendió a 14.8 billones de pesos en su parte pecuaria e industrial. Son pocos los sectores del agro que alcanzan una cifra de este orden. Este número sumado al impacto en el empleo, en la seguridad alimentaria del país y en la generación de valor, ponen de manifiesto que la avicultura es uno de los sectores de mayor impacto dentro del sector agropecuario.

Es precisamente este impacto el que desde nuestro gremio nos hemos encargado de difundir. Y lo hemos hecho con el propósito de llamar la atención sobre la necesidad de reorientar la política agropecuaria, la tributaria y la comercial para que responda a las realidades económicas sectoriales y subsectoriales. Desafortunadamente, no siempre los incentivos llegan a donde deben llegar. Entendemos que la bolsa de recursos no siempre alcanza, pero creemos que los actuales recursos están cada vez mas orientados a los sectores agrícolas y cada vez menos a los pecuarios. Y entre los agrícolas la concentración en dos o tres sectores es mas que evidente.

A pesar de lo anterior y dentro de esa lógica de resaltar nuestra importancia subsectorial, es que logramos un asiento en el Consejo Directivo del ICA, cuyo presupuesto de inversión sigue con un enorme sesgo en favor de la ganadería, para buscar direccionar ese presupuesto a las actividades de sanidad aviar. Convencimos al gobierno de incorporar en el Plan de Desarrollo la erradicación de la enfermedad de Newcastle, pero aun no vemos claro como esta estrategia se va a implementar dentro del ICA. Una entidad que destina buena parte de su presupuesto de inversión al pago de 2700 contratistas. Ninguno de ellos con responsabilidades para la sanidad aviar.

Pudimos trabajar en un convenio con el Ministerio de Agricultura para visitar cerca de 1800 granjas y establecer una lista de chequeo que le permita al ICA evaluar rápidamente sus condiciones en materia de bioseguridad. El convenio nos permitió iniciar un muestreo de enfermedades que no son del control oficial con el fin de establecer una línea base que permita determinar una política para su manejo. Pudimos establecer cuáles son los posibles mercados potenciales para la exportación de carne de pollo, de huevo y de ovoproductos y se adquirieron equipos de diagnóstico molecular que fortalecerán la capacidad diagnóstica del ICA en todas las principales zonas avícolas del país.

Trabajamos con la UPRA en un convenio que permitió establecer un mapa de Colombia que muestra la vocación del uso del suelo para avicultura, lo que nos permitirá, cuando sea el caso, anclar esa vocación y evitar que mediante cambios en los POTs se destine al uso urbano. El mapa también ofrece localizaciones potenciales para la avicultura en función de una serie de variables socioeconómicas que facilitarán la toma de decisiones a aquellos avicultores que decidan relocalizar su producción hacia las zonas mas aptas y competitivas.

Se alcanzaron inmensos logros en materia de formación y capacitación con el SENA al formar cerca de 40 mil personas, especialmente en formación complementaria que le significaron a la industria aportes por mas de $ 6.500 millones.

El 2015 también fue un año de muchos sobresaltos. En marzo estalló un paro camionero que estuvo a punto de hacer colapsar toda la cadena de suministro del sector. Hicimos un oportuno llamado de atención al gobierno y a los transportadores para que no se levantaran de la mesa y buscaran una solución al conflicto, sin que se afectaran la competitividad de la cadena logística en Colombia. Si bien se logró lo primero, lo segundo dejó enormes cuestionamientos en cuanto a los costos de los fletes en Colombia, manteniendo esa enorme brecha entre los fletes internos y los internacionales.

En materia cambiaria las aguas siguen agitadas. La caída en los precios del petróleo fortaleció el precio del dólar a nivel mundial, dejando al peso colombiano como una de las monedas mas devaluadas del mundo detrás del Real y el Rublo. El Ministro de Hacienda desestimó en varias ocasiones la presión cambiaria sobre los precios y las finanzas públicas, llegando a decir que ya habíamos superado la dependencia de los ingresos petroleros y que los colombianos íbamos a vivir un efecto temporal del efecto de la devaluación en los precios internos.

El resto del gabinete, mientras tanto, se dedicó a punta de discursos a fomentar las exportaciones, la producción nacional y la sustitución de importaciones, como si los insumos de nuestra

industria y agroindustria no vinieran del extranjero y como si una industria alejada de los mercados internacionales, de la noche a la mañana se volviera exportadora tras casi una década de revaluación que acrecentó su sesgo antiexportador. Ello sin contar el costo país, especialmente derivado de la carga tributaria a las empresas que es la responsable de que Colombia siga en el sótano de la competitividad en materia impositiva.

Con la devaluación, se consolidó es política antipática de otorgar incentivos selectivos. Se lanza el PIPE 2.0 lleno de incentivos para la industria a través, entre otras medidas, de la renovación de un decreto de eliminación de aranceles y que el gobierno les anunciara en dos ocasiones a los industriales. El decreto cuyo sacrificio fiscal fue del orden de los 1.5 billones de pesos, no sirvió como precedente para que el gobierno autorizara la eliminación del arancel del maíz amarillo durante el segundo semestre de 2015. Reducción que se anunciara en publico y en privado en al menos tres ocasiones y que se frustró porque Hacienda decidió que su costo, cercano a los 40 mil millones de pesos, era muy elevado.

Todo un contrasentido para la lucha contra la inflación de alimentos, la cual cerrará en el 2015 cercana al 10%, no solamente afectada por la transmisión de la devaluación a los precios al consumidor, sino por restricciones en la oferta de alimentos asociada al fenómeno del Niño.

Hoy el crecimiento de los costos de la avicultura está superando los aumentos de los precios del pollo y del huevo, afectando de manera directa los márgenes de rentabilidad de los productores.

El 2015 no fue el año de la prometida reforma tributaria estructural. Su peligrosa postergación incrementó el hueco fiscal para el 2016, el cual se abre cada vez que el barril del petróleo baja un dólar, cada vez que Ecopetrol genera menos utilidades y regalías. Ni siquiera se tomaron el trabajo, que habían anunciado, de gravar a las empresas sin animo de lucro.

Ahora se anuncia una reforma para el primer trimestre, la cual viene cargada con aumentos del IVA y la posible eliminación de la categoría de exentos para los bienes de la canasta familiar. Esta última alternativa sería de enorme impacto a las clases menos favorecidas que gastan una mayor proporción de sus ingresos con destino a la alimentación. Así las cosas, aumentará la presión sobre la inflación y sobre el consumo.

Para la avicultura la eliminación del IVA al pollo y al huevo tendrá un efecto inmediato en los esfuerzos de caja que tiene que hacer la industria, pues se corre el riesgo de que las devoluciones del IVA que pagan los productores desaparezcan. La informalidad aumentará al no existir incentivos para las devoluciones y porque en la cadena de comercialización al no estar obligada toda ella a la facturación electrónica será muy fácil evadir su recaudo.

El 2016 será un año lleno de incertidumbres económicas con crecimiento por debajo del potencial, con dólar caro, inflación alta y mas impuestos. También será el año donde se culminen las negociaciones de paz y los colombianos voten por el sí o por el no. Sin duda será un año bien movido y lo que ocurra en estos frentes impactará el desempeño del sector avícola.

Andrés Valencia Pinzón
Presidente Ejecutivo de Fenavi
@AndrsValencia9

SofOS®
organización de conocimiento

SAP Partner

SOFOS SMART AGROINDUSTRIA™
ÚNICA PLATAFORMA CON TECNOLOGÍA SAP®
PARA LAS EMPRESAS AVICULTORAS

BASADA EN APLICACIONES Y HERRAMIENTAS SAP®, LA SOFOS SMART AGROINDUSTRIA™ LE PERMITE OPTIMIZAR PROCESOS CRÍTICOS DEL NEGOCIO INCLUYENDO LA GESTIÓN Y CONTROL DE:

* PLANTA DE ALIMENTOS BALANCEADOS (ABA).
* GRANJAS DE CRÍA Y LEVANTE DE AVES, HUEVO FÉRTIL, INCUBADORAS, PONEDORAS, ENGORDE.
* PLANTAS DE BENEFICIO, DESPOSTE Y TRANSFORMADO

AL IGUAL QUE LA GESTIÓN Y CONTROL DE PROCESOS MEDULARES COMO FINANZAS, MANEJO DE DOBLE UNIDAD DE MEDIDA, GESTIÓN DE ACTIVOS BIOLÓGICOS, GESTIÓN DE BÁSCULAS CAMIONERAS, BÁSCULAS DE PRODUCCIÓN Y BÁSCULAS DE PESAJE, ENTRE OTROS. INCLUYENDO INFORMES, MODELOS DE DOCUMENTOS E INDICADORES DE DESEMPEÑO (KPIS) PRE-CONFIGURADOS, PARA UNA TOMA DE DECISIONES OPORTUNA.

SI DESEA CONOCER MÁS DE LA SOFOS SMART AGROINDUSTRIA,
¡CONTÁCTENOS!

COLOMBIA - VENTAS.CO@SOFOSCORP.COM
VENEZUELA - VENTAS.VE@SOFOSCORP.COM
ARGENTINA - VENTAS.AR@SOFOSCORP.COM
GUATEMALA - VENTAS.CA@SOFOSCORP.COM
BOLIVIA - VENTAS.BO@SOFOSCORP.COM
CARIBE - VENTAS.CARIBE@SOFOSCORP.COM
MÉXICO - VENTAS.MX@SOFOSCORP.COM

@SOFOSCOMUNICA
SOFOSCOMUNICA
COMPANY/SOFOS
SOFOSCOMUNICA
@SOFOSCOMUNICA

UN SECTOR DE 14.8 BILLONES DE PESOS

Después de un arduo trabajo que duró más de dos años, el Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE, en asocio con el Programa Económico de Fenavi – Fonav, presentó el informe sobre la valoración de la actividad del sector avícola colombiano.

La cifra es contundente: 14.8 billones de pesos es el valor del sector avícola el año pasado, ubicándolo como el de mayor producción dentro de la actividad agropecuaria, cifra solo superada por la ganadería, si se le suma la carne y la leche.

De la misma forma, la avicultura se ubica como uno de los sectores con mayor crecimiento y dinamismo durante los diez últimos años, al pasar de 6.9 billones de pesos en el 2005 a 14.8 billones en el 2014, como valor total de su producción.

El informe también destaca el valor agregado de la agroindustria avícola que alcanzó los $2,7 billones en el año 2014p. de los cuales $1,7 billones correspondieron a la fase pecuaria y en la fase industrial fue de $1 billón de pesos.

Resultado generales

Según el DANE, El valor de la industria avícola sumó $14.8 billones en el año 2014. De estos, $7.7 billones correspondieron a la fase pecuaria y $7.1 billones a la fase industrial.

El valor total de la producción de la fase pecuaria para el año 2014 haciende a $7.6 billones de pesos. (Ver cuadro 1.)

Por líneas de negocio, la línea de engorde haciende a $5.1 billones, en tanto que la línea de

CUADRO 1. VALOR TOTAL DE PRODUCCIÓN EN LA FASE PECUARIA DE LA AGROINDUSTRIA AVÍCOLA, SEGÚN LÍNEAS DE NEGOCIO. 2005-2014p.

A PRECIOS CORRIENTES - MILES DE MILLONES DE PESOS

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014p
Total	3.729	3.905	4.321	4.925	5.307	5.479	6.040	6.355	6.836	7.689
Línea Engorde	2.216	2.314	2.715	3.135	3.376	3.431	3.872	4.059	4.618	5.157
Línea Postura	1.513	1.591	1.606	1.790	1.931	2.048	2.168	2.295	2.218	2.532

Fuente: Federación Nacional de Avicultores de Colombia (Fenavi), Fondo Nacional Avícola. DANE. p: Provisional.

postura haciende a $2.5 billones. La línea de engorde está compuesta por el pollo de engorde en pie y en la línea de postura, producción de gallinaza, aves de descarte, huevos frescos para consumo humano incluyendo todo el tema del salvamento de yemas, así como la producción de pollinaza.

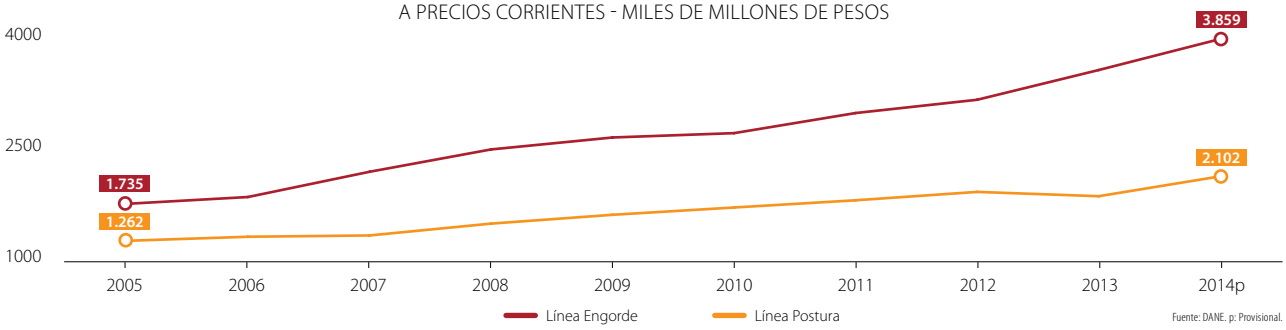
Al interior de la fase pecuaria el valor de la línea de engorde pasó de $2,2 billones de pesos en el año 2005 a un valor de $5,2 billones de pesos en el año 2014p. En tanto que, la línea de postura pasó de $1,5 billones de pesos en el año 2005 a un valor de $2,5 billones de pesos en el año 2014p.

El valor total de los consumos intermedios de la fase pecuaria para el año 2014, ascienden a $5.9 billones de pesos, $3.8 para la línea de engorde y $2.1 billones para la línea de postura. (Ver gráfica 1)

Los consumos intermedios se diferencian teniendo en cuenta la línea de negocio, postura o engorde. Los consumos intermedios de la línea de engorde pasaron de $1,7 billones de pesos en el año 2005 a $3,9 billones de pesos en el año 2014p; de igual forma los consumos intermedios de la línea de postura presentaron un crecimiento al pasar de $1,3 billones en el año 2005 a $2,1 billones de pesos en el año 2014p.

GRÁFICO 1. EVOLUCIÓN DEL VALOR DE LOS CONSUMOS INTERMEDIOS EN LA FASE PECUARIA DE LA AGROINDUSTRIA AVÍCOLA, SEGÚN LÍNEAS DE NEGOCIO. 2005-2014p.

A PRECIOS CORRIENTES - MILES DE MILLONES DE PESOS



Fuente: DANE. p: Provisional.

Los resultados de la producción de la fase industrial; carne de pollo y de gallina, ascienden a $7.1 billones de pesos para el año 2014, $6.8 pollo tanto entero, trozos y menudencias y $238 mil millones para las aves de la carne de las gallinas de descarte. (Ver cuadro 2)

Al interior de la fase industrial el valor de la línea de engorde que incluye la producción de productos cárnicos del pollo de engorde pasó de $3,1 billones de pesos en el año 2005 a un valor de $6,8 billones de pesos en el año 2014p. En tanto que, la línea de postura pasó de $122 miles de millones de pesos en el año 2005 a un valor de $238 miles de millones de pesos en el año 2014p, incluyendo la producción de productos cárnicos de las aves de desecho.

Valor total de los consumos intermedios de la fase industrial para el año 2014, ascienden a $6.1 billones, $5.8 billones para engorde, $205 mil millones para postura. (Ver gráfica 2)

En síntesis, el valor agregado total de la agroindustria avícola en sus dos fases pasó de $1,2 billones de pesos en el año 2005 a $2,7 billones de pesos en el año 2014p. (Ver cuadro 3)

CUADRO 2. VALOR TOTAL DE PRODUCCIÓN EN LA FASE INDUSTRIAL DE LA AGROINDUSTRIA AVÍCOLA, SEGÚN LÍNEAS DE NEGOCIO. 2005-2014p

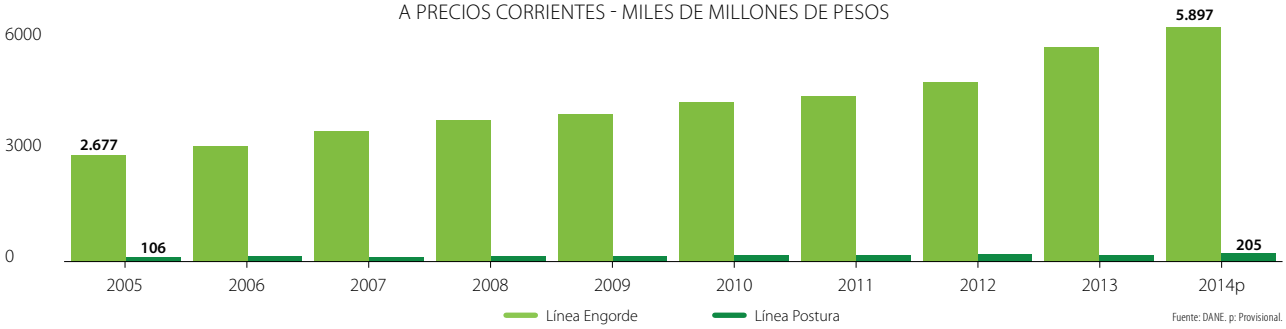
A PRECIOS CORRIENTES - MILES DE MILLONES DE PESOS

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014p
Total	3.221	3.515	3.950	4.281	4.460	4.833	4.994	5.415	6.441	7.065
Línea Engorde	3.099	3.349	3.806	4.125	4.292	4.646	4.813	5.208	6.242	6.827
Línea Postura	122	166	143	156	168	187	181	207	199	238

Fuente: DANE. p: Provisional.

GRÁFICO 2. EVOLUCIÓN DEL VALOR DE LOS CONSUMOS INTERMEDIOS EN LA FASE INDUSTRIAL DE LA AGROINDUSTRIA AVÍCOLA, SEGÚN LÍNEAS DE NEGOCIO. VALORES CORRIENTES. 2005-2014p.

A PRECIOS CORRIENTES - MILES DE MILLONES DE PESOS



Fuente: DANE. p: Provisional.

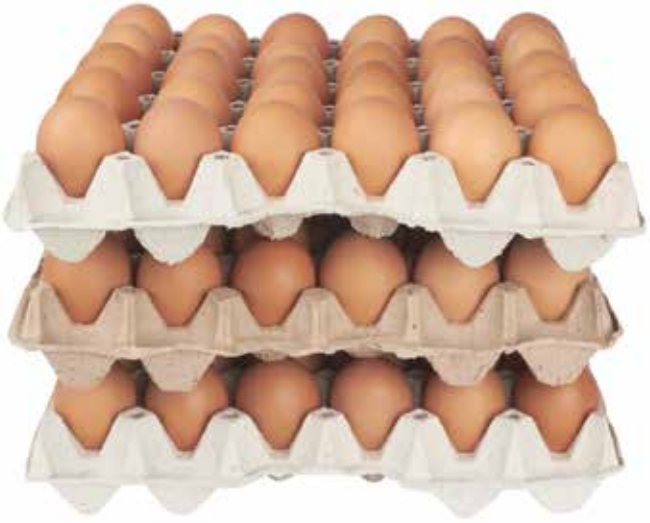
CUADRO 3. EVOLUCIÓN DEL VALOR AGREGADO TOTAL DE LA AGROINDUSTRIA AVÍCOLA, SEGÚN FASE. 2005-2014p.

A PRECIOS CORRIENTES - MILES DE MILLONES DE PESOS

Productos	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014p
Total	1.171	1.246	1.379	1.586	1.724	1.795	2.025	2.118	2.412	2.691
Fase Pecuaria	732	767	842	1.003	1.116	1.137	1.344	1.380	1.535	1.728
Fase Industrial	439	479	538	583	607	658	680	738	877	962

Fuente: DANE. p: Provisional.

El valor de la industria avícola sumó $14.8 billones en el año 2014.De estos, $7.7 billones correspondieron a la fase pecuaria y, $7.1 billones a la fase industrial.



El valor agregado total de la agroindustria avícola en su fase pecuaria pasó de $732 miles de millones de pesos en el año 2005 a $1,7 billones de pesos en el año 2014p. (Ver gráfico 3)

Al interior de este rubro el valor agregado de la línea de engorde pasó de $481 miles de millones de pesos en el año 2005 a $1,3 billones de pesos en el año 2014p; de igual forma el valor agregado de la línea de postura paso de $251 miles de millones de pesos a $430 miles de millones de pesos en el 2014p.

Este crecimiento se encuentra explicado por los precios, la transformación de los precios que han tenido durante los últimos nueve años en los subproductos, en este momento de la fase pecuaria.

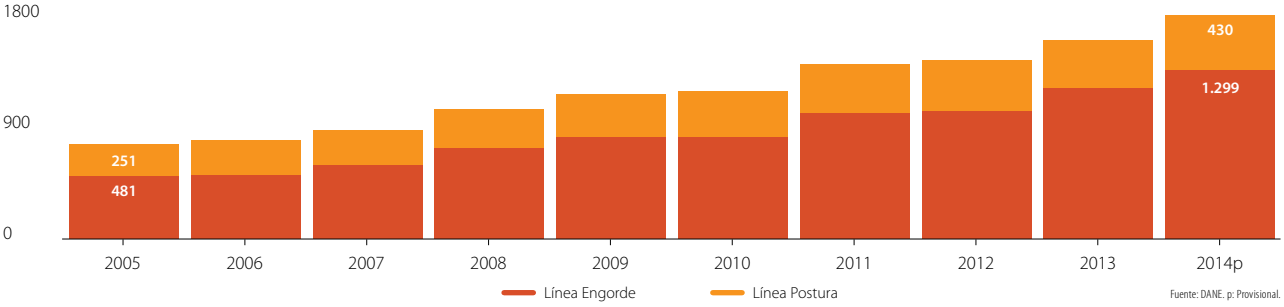
El valor agregado de la fase industrial haciende a $962 mil millones de pesos, $930 mil millones para engorde, $32 mil millones para postura. (Ver gráfico 4)

En su fase industrial, este valor pasó de $439 miles millones de pesos en el año 2005 a $962 miles de millones de pesos en el año 2014p. Al interior de este rubro el valor agregado de la línea de engorde pasó de $422 miles de millones de pesos en el año 2005 a $930 miles de millones de pesos en el año 2014p; de igual forma el valor agregado de la línea de postura paso de $17 miles de millones de pesos en el año 2005 a $32 miles de millones de pesos en el 2014p.

En contraste con los resultados de las Cuentas Nacionales (Base 2005), la agroindustria avícola en su fase pecuaria con respecto al sector

GRÁFICO 3. EVOLUCIÓN DEL VALOR AGREGADO TOTAL EN LA FASE PECUARIA DE LA AGROINDUSTRIA AVÍCOLA, SEGÚN LÍNEAS DE NEGOCIO. 2005-2014p.

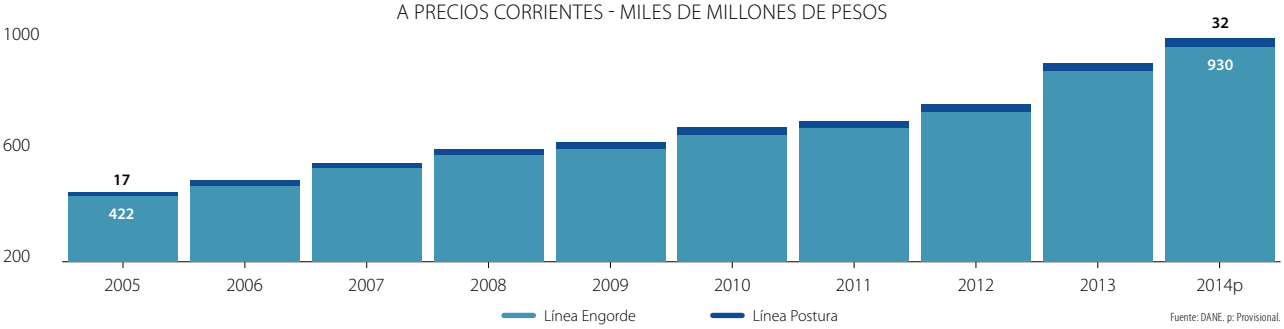
A PRECIOS CORRIENTES - MILES DE MILLONES DE PESOS



Fuente: DANE. p: Provisional.

GRÁFICO 4. EVOLUCIÓN DEL VALOR AGREGADO TOTAL EN LA FASE PECUARIA DE LA AGROINDUSTRIA AVÍCOLA, SEGÚN LÍNEAS DE NEGOCIO. 2005-2014p

A PRECIOS CORRIENTES - MILES DE MILLONES DE PESOS



Fuente: DANE. p: Provisional.

pecuario presenta una participación de $7,4% en el año 2005, pasando al 12,0% en el año 2014p. (Ver gráfico 5)

Por otra parte, la agroindustria avícola en su fase industrial con respecto al sector de industria cárnica, presenta una participación de 42,2% en el año 2005, pasando al 43,9% en el año 2014p. (Ver gráfico 6)

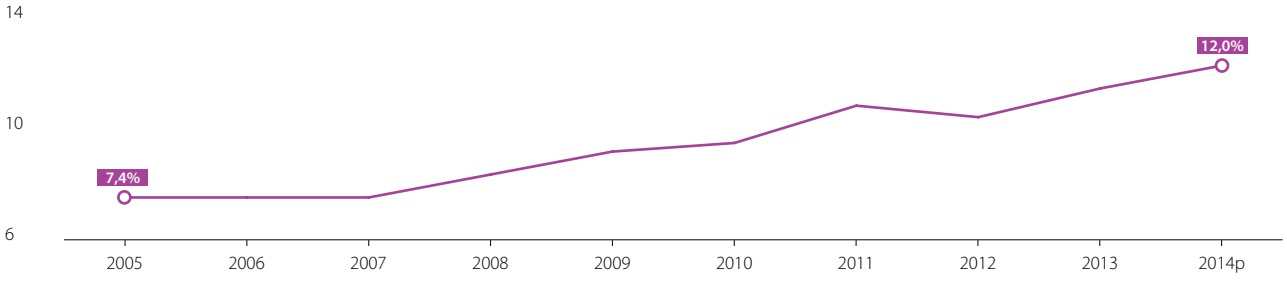
Finalmente, la agroindustria avícola total con respecto a los sectores pecuario e industria cárnica presenta una participación de 10,7% en el año 2005, pasando al 16,2% en el año 2014p. (Ver gráfico 7)

Estos resultados tienen una connotación de preliminares, en el marco de la cuenta satélite agroindustria. Esta connotación se ha dado debido a que van a ser resultados que van alimentar un calendario base. El próximo año existe el compromiso mutuo, DANE y Fenavi, de organizar el cálculo previo a la publicación inicial que va a ser en marzo de 2018.

Entender el informe

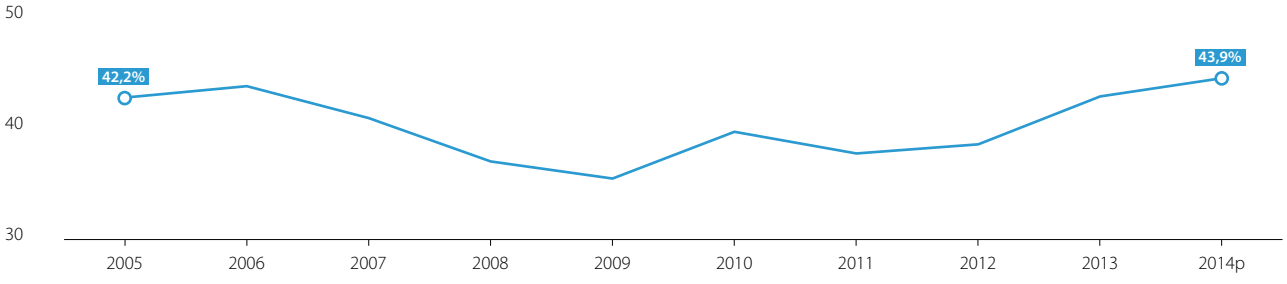
En el marco de las Cuentas Nacionales, el DANE las organiza en: cuentas anuales, cuentas trimestrales y cuentas departamentales. Esas cuentas satélites tienen como objetivo ser un poco más flexibles a las cuentas anuales y tienen la misión de ser más extensas en su análisis, pero deben respetar los conceptos y el marco central de las cuentas nacionales.

GRÁFICO 5. PARTICIPACIÓN DEL VALOR AGREGADO EN LA FASE PECUARIA DE LA AGROINDUSTRIA AVÍCOLA CON RESPECTO AL VALOR AGREGADO DEL SECTOR PECUARIO (BASE 2005). 2005-2014p



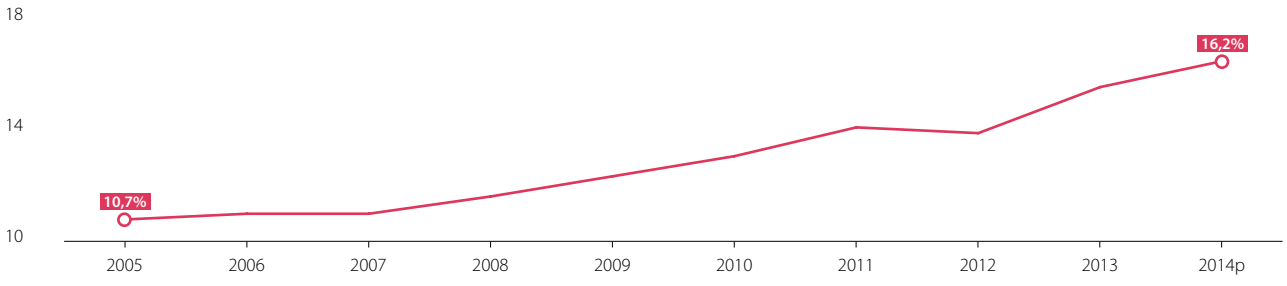
Fuente: DANE. p: Provisional.

GRÁFICO 6. PARTICIPACIÓN DEL VALOR AGREGADO EN LA FASE INDUSTRIAL DE LA AGROINDUSTRIA AVÍCOLA CON RESPECTO AL VALOR AGREGADO DEL SECTOR INDUSTRIAL CÁRNICO (BASE 2005). 2005-2014p



Fuente: DANE. p: Provisional.

GRÁFICO 7. PARTICIPACIÓN DEL VALOR AGREGADO DE LA AGROINDUSTRIA AVÍCOLA CON RESPECTO AL VALOR AGREGADO DEL SECTOR PECUARIO E INDUSTRIAL CÁRNICO (BASE 2005). 2005-2014p



Fuente: DANE. p: Provisional.

¿Qué es una cuenta satélite?

Es una herramienta del Sistema de Cuentas Nacionales (SCN) que permite ampliar la capacidad analítica, a determinadas áreas de interés social y económico. Permite el desarrollo de estudios de medición sectorial haciendo la inclusión de variables no monetarias y que se consideran relevantes en los análisis económicos.

La cuenta satélite está enfocada a construir análisis guiados a alimentar los diseños metodológicos del Año Base.

La Cuenta Satélite Piloto de Agroindustria

Según Bayron de Jesús Cubillos López e Iván Ernesto Piraquive López, funcionarios la Dirección de Cuentas Nacionales del DANE, "La Agroindustria la definimos en su momento hace unos cuatro años como un sistema dinámico que implica la combinación de dos procesos productivos; en lo pecuario y en lo industrial, en donde se transforman los productos provenientes del campo".

Esta cuenta satélite analiza la agroindustria como una actividad económica integradora que combina la producción del proceso primario (agrícola, pecuaria, forestal y piscícola de origen nacional), con el primer nivel de transformación industrial de estos productos.

"Nosotros, desde Cuentas Nacionales del DANE, tomamos siempre la información de Fenavi, le creemos. Es uno de los gremios más juiciosos en cuanto a la información, siempre la tomamos y en los comités trimestrales hacemos la defensa de esos datos". Iván Piraquive.

Este primer nivel de transformación está delimitado por aquellos procesos industriales que requieren, de manera directa, insumos provenientes de actividades primarias, siendo el producto final derivado de estos procesos industriales. El objetivo es identificar los valores agregados en cada uno de los eslabones del proceso y dimensionar el aporte de la agroindustria a la economía colombiana en general.

En el marco de la Cuenta Satélite Agroindustria el DANE ha publicado los resultados del ganado bovino y porcino; realizados junto con Fedegan, Asoporcicultores y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Respecto al sector agrícola, se han presentado para la palma de aceite, la caña de azúcar, maíz, concentrados y también se hizo un ejercicio para el arroz.

El informe presentado el pasado lunes por el DANE consta de tres secciones: la primera presenta los resultados para la fase pecuaria asociada a la cría de aves de corral. Luego se presentan los resultados para la primera etapa de transformación industrial, realizada por los establecimientos de beneficio y producción de carnes exclusivamente de aves.

Finalmente, se presentan comparaciones con las ramas de actividad de los resultados generales de las Cuentas Nacionales, Base 2005.

La actividad de cría de aves de corral está delimitada por los productos de pollo de línea de engorde, aves de descarte en línea genética, aves de descarte línea de postura, huevos frescos de aves para consumo humano, gallinaza y pollinaza. Estos productos se destinan como insumo para la producción dentro de la fase industrial, en la cual se obtiene carne de pollo, menudencias comestibles o no comestibles y ovoproductos.

El resultado en términos generales de estos productos, se destina a otros procesos productivos y al consumo final de los hogares.

En el 2014, el valor agregado de la agroindustria en el total del valor agregado del sector pecuario y del sector cárnico fue de 16.2%.

En el caso de la agroindustria avícola, el primer nivel de transformación que era el límite establecido en la cuenta satélite no era tan claro, porque la planta de beneficio se encarga desde el sacrificio hasta la producción de pollo procesado. “Diferente a como lo pudimos determinar en ganado bovino y porcino, en donde el primer nivel de transformación es la carne en canal”, comenta Bayron Cubillos.

Al respecto, el proceso productivo de la agroindustria avícola permitió hacer una correcta caracterización del sector. Para las dos fases, primaria e industrial, existen líneas de negocio; línea de engorde y línea de postura, adicional existe una línea transversal que es la línea genética, en la cual en el caso de línea de engorde empieza desde huevo fértil de los abuelos y abuelas, en el caso de postura del huevo fértil a los reproductores y reproductoras.

El huevo fértil para la producción de pollito de un día, permite estimar la producción de línea de engorde el cual, en la fase primaria, permitió llegar hasta la producción de pollo en pie y en la línea de postura, la producción de huevos frescos para consumo humano y aves de descarte en postura.

La fase industrial está compuesta por la producción de carne de pollo, menudencias y despojos no comestibles. Una de las limitaciones que se pudo identificar fue el tema de poder estimar el

valor agregado relacionado con la línea de genética. Al respecto, la conclusión mutua fue que era mejor poder caracterizar muy bien este sector antes de hacer la inclusión, tanto en la cuenta satélite como la inclusión del diseño del agrobase. "Preferimos dejar esa limitación por trabajar", comenta. Iván Ernesto Piraquive.

El valor de la producción del sector queda publicado bajo tres indicadores: el valor total de la producción, el valor total de los puntos intermedios en cada fase y el valor agregado como diferencia por intermedio de la producción.

El valor agregado se obtuvo a partir de la investigación de la industria avícola, como un conjunto de la fase pecuaria más la industrial, el valor agregado de la fase pecuaria y la tasa industrial.

Limitaciones y alcances

La primera limitación fue la ausencia de los seguimientos de los parámetros productivos como las tasas de mortalidad y los coeficientes de transformación del ave viva a la carne en canal. "Observamos unos altos muy fuertes en los pesos, supeditados con los cambios tecnológicos, cambios en las tasas de mortalidad y también estaban explicados por los cambios tecnológicos", afirma Bayron Cubillos.

El alcance definido, o manera de enfrentar la limitación es la construcción de parámetros productivos promedio a nivel nacional de acuerdo la percepción de los avicultores asociados a Fenavi así como de de balance de masas para la estimación de la producción de subproductos cárnicos de aves. La otra limitación es la desactualización en la canasta de insumos que conforman las estructuras de costo, según línea de producción y fase productiva, pecuaria e industrial.

"En este caso el DANE utilizó la estructura de costos que muy juiciosamente Fenavi le hace seguimiento anual, de acuerdo con el componente que más participación tiene que es el alimento balanceado para los animales".

Como un alcance, es necesario construir una estructura de costos asociadas la fase industrial tanto de línea engorde como de línea postura, a partir de la Encuesta Anual Manufacturera para las empresas que producen pollo entero, pollo en trozos, menudencias y despojos no comestibles.

Por último, el informe arrojó como limitaciones por desarrollar la estimación de la producción y el valor agregado de línea genética y la producción del canal tradicional o de economía campesina. En este sentido, Fenavi considera que es importante poder caracterizar correctamente el sector y su inclusión en las estimaciones para el año base.

El valor agregado del sector avícola fue de $2.8 billones.

GRUPO DE ASESORÍA TÉCNICA DEL PROGRAMA POLLO

EL SERVICIO COMO RAZÓN DE SER

Uno de los proyectos estratégicos del Programa Pollo, es el tema de Inocuidad, en el cual se brinda el apoyo técnico a las pequeñas, medianas y grandes productoras de pollo del país, con el fin de mejorar su estándar de ejecución sanitaria y así, garantizar un producto inocuo a la población colombiana, enmarcados en el cumplimiento de la ley y la normatividad vigente.

Este proyecto busca formar en buenas prácticas de manipulación a los operarios, comercializadores, funcionarios de autoridades relacionados con la vigilancia y control y consumidores finales.

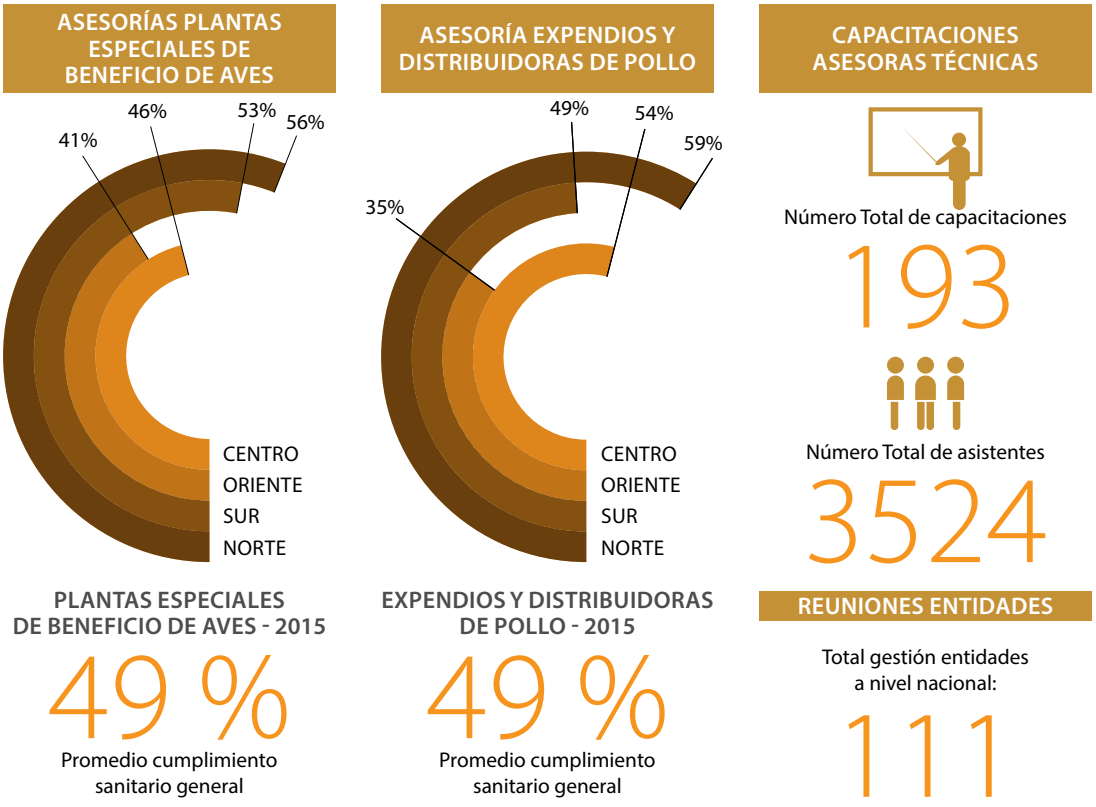
El proyecto de asesoría técnica a plantas de beneficio medianas y pequeñas, nace del decreto 1500 y la necesidad de apoyo a las plantas de beneficio de aves para darle cumplimiento. En el año 2009, se diseña un esquema de atención por regiones a través de ingenieras de alimentos ubicadas en lugares estratégicos para tener cubrimiento de todas las plantas de beneficios registradas ante el Invima. Con un primer acercamiento, se tuvo el levantamiento de base de datos de las plantas, se hizo un trabajo de formación inicial con los pequeños y se procedió a levantar el perfil para el seguimiento de cada una.

Al respecto, Johanna Carolina Garcés, ingeniera de alimentos del programa comenta que "llegamos a todo el país a través de nuestro grupo de asesoras técnicas, quienes realizan actividades orientadas a apoyar la implementación de los conceptos sanitarios basados en la nomativa tanto a empresas que deben cumplir con los estándares de ejecución sanitaria, como a las empresas con interés de conseguir o actualizar sus certificaciones ya sea en HACCP o como exportadoras"

De igual forma, el grupo acompaña y asesora a las plantas que están en mejoramiento continuo en sus estándares sanitarios, participa en las reuniones de gobierno relacionadas con la normativa del subsector de pollo, realiza capacitaciones técnicas dirigidas a personal de planta de beneficio y expendios, en las distintas regiones avícolas del país, entes gubernamentales y consumidor final

Superar las expectativas

Uno de las actividades fundamentales realizadas por las asesoras técnicas es acompañar a



las plantas de beneficio de aves y canales de comercialización de todo el país en su evolución, formalización de actividades y capacitación en normalización.

"De esta manera contribuimos a que las plantas visitadas y canales de comercialización logren un mejoramiento de estándares de ejecución sanitaria, cumplan con la normatividad vigente, tengan personal capacitado y garanticen la inocuidad de sus productos a sus consumidores", comenta Adriana Navarro, Directora programa Pollo. El grupo se enfoca en ofrecer un servicio planeado donde se hace necesario un amplio conocimiento del marco normativo y de estándares de ejecución sanitaria. Lo anterior enmarcado en una actitud empática que facilite la gestión ante los avicultores, las instituciones y las entidades gubernamentales.

Para llevar a cabo esta gestión, cada una de las cuatro asesoras técnicas tiene asignada una zona del país, diligencian un cronograma semanal de actividades que incluye los distintos lugares de visitas, con el fin de contar con una herramienta que les permita realizar el acompañamiento de manera ordenada y efectuar un seguimiento a cada uno de los establecimientos.

"Nuestro trabajo inicia con un plan de visitas semanal como asesoría técnica a plantas de beneficio de aves de todo el país y canales de comercialización de pollo"

Las actividades de visitas y capacitaciones, cuentan con instructivos y soportes documentales y digitales que buscan estandarizar la entrega de la información de las actividades, así como recibir una retroalimentación por parte de la Dirección del Programa, como parte del mejoramiento continuo.

Asesoría sí, pero integral

Además de brindar una asesoría técnica a las plantas de beneficio de aves en general y a las certificadas en HACCP y las clasificadas como exportadoras que tienen interés en explorar oportunidades de internacionalizar el pollo Colombiano.

El grupo de asesoras apoya de manera permanente a los avicultores en términos de atención a las dudas que tienen en los procesos productivos de las plantas de beneficio y establecimientos de comercialización, por otro lado, participan en reuniones con entes gubernamentales con el fin de defender, proponer y desarrollar normas que beneficien al subsector de pollo de todo el país.

"También llevamos a cabo capacitaciones técnicas que permitan actualizar al personal técnico de las empresas avícolas del país con el fin de buscar un mejoramiento continuo de los estándares de calidad empresarial, así como la actualización en normatividad vigente y en estándares de ejecución sanitaria".

De la misma forma, el acercamiento con las autoridades locales permite una activa participación en mesas de trabajo de las zonas determinadas y una capacitación a los técnicos de los entes que vigilan al sector.

ASESORÍA TÉCNICA A PLANTAS, PILAR DE LA INOCUIDAD

Bajo la dirección de Adriana Navarro, Directora del programa Pollo, y la coordinación de Johanna Carolina Garcés, Ingeniera de alimentos, Especialista en Gerencia y Gestión del Medio ambiente; cuatro ingenieras de alimentos, llevan a cabo la tarea de revisar las condiciones sanitarias que garanticen la inocuidad del producto en las plantas de beneficio de aves, los expendios y distribuidoras; en 14 departamentos del país. Esta labor, donde se integra la amabilidad con el conocimiento técnico, permite brindar soporte y asesoría a cada una de las plantas de beneficio de aves y expendios visitados, conlleva una gestión delineada paso a paso, de la que también forman parte la planeación rigurosa, las anécdotas y las historias extraídas quizá del realismo mágico nacional.

"Nuestra gestión busca formar en buenas prácticas de manipulación a los operarios, comercializadores, funcionarios de autoridades relacionados con la vigilancia y control y consumidores finales".
Adriana Navarro, directora del Programa Pollo.

Derly Katherine Ordóñez

Ingeniera de Alimentos y Especialista en Gestión Integral de Proyectos, lleva cuatro años como Asesora Técnica del Programa Pollo, visitando las plantas de beneficio de aves, realizando capacitaciones y reuniones en cuatro departamentos que actualmente son: Cauca, Valle, Nariño, Risaralda y Quindío. El trabajo de FENAVI es diverso pero destacó el acompañamiento técnico a expendios, distribuidoras y plantas de beneficio de aves; capacitaciones a productores, técnicos y profesionales de las secretarias de salud, policías, universidades, nutricionistas, Sena, ICBF, entre otros; así como, la participación en los comités intersectoriales de carnes, y otras actividades de índole gremial.

Respecto a su gestión comenta: "Al inicio fue un poco complicado, porque había algunos productores que no atendían las visitas de Fenavi, o tenían un concepto totalmente errado del gremio, hoy en día la percepción ha cambiado, se ha logrado la confianza y a su vez, más familiaridad con ellos", lo que facilita el proceso de asesoría y así mismo los avances en la implementación de conceptos sanitarios en las empresas.

El trabajo de Derly, lo caracterizan el orden y la dedicación: "con cada planta se trabaja de una manera definida. Al respecto, se hace un plan de trabajo para cada una, se evidencian las necesidades de ellos cuando empieza el año, y eso es lo que se desarrolla específicamente en el tema de inocuidad"

También destaca que: "Existen algunas plantas que son de difícil acceso. Como por ejemplo, una planta de beneficio de aves, ubicada en el corregimiento Pasizara, Nariño; donde es complicado llegar y además sacrifican en horas de la noche y el transporte es escaso. Para llegar a la planta se debe tomar un bus desde Pasto, luego una moto que me lleva hasta el corregimiento de Pasizara; el desplazamiento tiene una duración de aproximadamente 40 minutos, es una vía destapada, y poco poblada"

En cuanto a los logros, Derly comenta que: "En muchas plantas se han mejorado las condiciones sanitarias, y especialmente en temas referentes a limpieza y desinfección. Los he motivado para que sigan las recomendaciones con base en las normas que deben ser implementadas y que están relacionadas con temas de Buenas prácticas de manufactura, condiciones de proceso, entre otras".

Por último, su experiencia y conocimiento la validan para hablar de una de las principales problemáticas que enfrenta el sector: "En todas las regiones hay informalidad, en cuanto al sacrificio de aves: pollos y gallinas. Lo más grave es que se está afectando al consumidor final y se crea una competencia desleal para los productores. Nuestra actividad también va dirigida a enfrentar esta realidad y aportar para disminuir al máximo éste flagelo que tanto afecta a la industria avícola en el país".

"Nuestra actividad también va dirigida a enfrentar la informalidad para disminuir al máximo éste flagelo que tanto afecta a la industria avícola en el país".

Jessica Lorena García Orozco

Ingeniera de Alimentos y Asesora Técnica del programa Pollo de Fenavi – Fonav desde hace 2 años, es la responsable brindar asesoría técnica a los expendios, distribuidoras y plantas de beneficio de aves en Arauca, Santander, Norte de Santander, Meta y Cundinamarca, departamentos donde ha desarrollado otras actividades como dictar capacitaciones a funcionarios de entidades públicas y privadas sobre legislación y manipulación del pollo; al personal manipulador de las plantas, expendios y distribuidoras; Programa de Alimentación Escolar, consumidor final, y reuniones sobre temas sanitarios con entidades y productores.

"Cada asesoría implica la realización de un informe de visita en el cual se reportan las recomendaciones, así como los mejoramientos observados".

Dentro de su gestión, Jessica Lorena destaca la receptividad de los productores y personal a cargo de las diferentes actividades en el proceso en planta y expendios, dado a que la asesoría no sólo se enfoca a las recomendaciones de unas adecuadas condiciones de manipulación del producto, sino en condiciones higiénicas del proceso, condiciones de infraestructura de acuerdo a la legislación establecida, así como en el mejoramiento de proceso en general.

La ingeniera de alimentos también resalta las orientaciones que se realizan en la estructuración de programas pre – requisitos y registros de control, donde el personal a cargo de la empresa los acoge y se orienta; en la construcción o remodelación de áreas de las plantas, donde la legislación es muy específica y presenta diferencias entre Plantas Especiales de Beneficio de Aves (volumen de sacrificio: hasta 3000 aves/día) y Plantas de Beneficio de Aves. (Volumen de sacrificio: Mayor a 3000 aves/día), lo que requiere servir de guía que les permitirá a los productores reconocerlas y realizar una adecuada implementación".

En cuanto a los expendidos se realizan orientaciones en la mejora de las prácticas higiénicas, aspectos a tener en cuenta para usar sustancias de limpieza y desinfección, condiciones higiénicas del personal manipulador y prácticas adecuadas de almacenamiento, entre otras.

Jessica también destaca la planificación para llevar a cabo su gestión, donde las asesoras envían a la coordinadora del Programa, una programación semanal de manera anticipada teniendo en cuenta la zona a visitar, esto permite realizar como mínimo dos visitas de asesoría técnica al año, con lo que se permite obtener un comparativo por medio de los perfiles sanitarios inicial y final; cada asesoría implica la realización de un informe de visita en el cual se reportan las recomendaciones, así como los mejoramientos observados, favoreciendo el seguimiento por parte de la asesora, así como de los productores y personal técnico de los establecimientos.

Dentro de las anécdotas, Jessica resalta una en el departamento de Santander, municipio de San Joaquín, donde presentó inconvenientes con el transporte para llegar a dictar una capacitación, y la única opción fue abordar una moto; el recorrido tuvo una duración de aproximadamente 3 horas por carretera destapada.

Con respecto a las capacitaciones, la asesora resalta el trabajo desarrollado con entidades como ICBF, Secretarías de Educación Departamentales, manipuladores del programa de Alimentación Escolar, donde existe mucha disposición y receptividad para capacitar al personal manipulador, en temas relacionados con la Industria avícola, propiedades nutricionales y correcta manipulación del pollo, así como mitos relacionados con el consumo del mismo".

Lina María Murillo Sánchez

Ingeniera de Alimentos, master en gestión de la seguridad alimentaria, es la Asesora Técnica del programa Pollo que cubre la zona norte conformada por los departamentos de Antioquia, Atlántico, Bolívar, Cesar, Córdoba, Magdalena, Guajira, Sucre y Caldas, lleva 5 meses en Fenavi.

"En las plantas se hacen muchos esfuerzos para conservar la inocuidad del producto, pero muchas veces todos esos esfuerzos se pierden en el expendido, porque el personal no conoce las condiciones de manipulación del producto".

Para la Ingeniera de Alimentos, la planeación es fundamental: "Partimos de una base de datos por departamento, se realiza la programación semanal, y se inician las labores coordinando con la planta o con el expendio la disponibilidad de recibir la asesoría técnica; así mismo se coordina con entidades interesadas en recibir capacitación sobre la correcta manipulación de alimentos con enfoque en la carne de pollo y el huevo. Las visitas incluyen seguimiento al proceso y revisión documental, se aclaran dudas y se dejan recomendaciones con el fin de mejorar el perfil sanitario del establecimiento"

Para Lina: "En las plantas se hacen muchos esfuerzos para conservar la inocuidad del producto, pero muchas veces todos esos esfuerzos se pierden en el expendido, porque el personal no conoce las condiciones de manipulación del producto; con nuestras visitas se presta esa asesoría y también se da capacitación al personal con el fin de mejorar las condiciones sanitarias y garantizar la inocuidad del producto que llega al consumidor final. Durante las visitas de seguimiento se han podido evidenciar las mejoras realizadas tanto en las condiciones de infraestructura como de manipulación del producto. Así mismo, "El valor agregado es el conocimiento y la experiencia que le podemos aportar al avicultor desde la parte normativa y la aplicación de principios de buenas prácticas que permitan conservar la inocuidad del producto. En las plantas, muchas veces no se tiene el conocimiento sobre las nuevas legislaciones o actualizaciones que se realizan sobre la norma; nuestra labor es la de asesorar en el cumplimiento de éstos requisitos. En estos momentos que nos encontramos con las actividades de implementación del Plan Gradual de cumplimiento, los avicultores necesitan asesoría en cuanto a las mejoras que deben realizarse y la forma como deben documentarse los programas pre-requisito, podemos decir que hacemos una labor casi de auditores, porque verificamos todo el proceso, y posteriormente se pueden establecer acciones de mejora.

Dentro de las historias que ha vivido, Lina destaca las capacitaciones que realizó en Apartadó, Antioquia: "Tuve unas jornadas de capacitación en varias veredas del Municipio entre las que se cuentan; Sal si Puedes, Guineo, Punto Rojo, la Victoria, el Diamante, entre otras. Íbamos en una camioneta por una trocha y nos quedamos varados a eso de las 5 de la tarde. El carro se apagó y no prendía, la preocupación era el estar en medio de la nada, en una zona despoblada y sin la posibilidad de movilizarnos; gracias a Dios el carro prendió al poco tiempo y pudimos seguir con nuestro recorrido".

Nuestro trabajo como asesoras se enfoca en cubrir las necesidades de las plantas especiales de beneficio de aves-PEBAS, las cuales son las que sacrifican un promedio de tres mil aves por día, pero también visitamos plantas medianas que superan esta producción quienes igualmente están interesados en las recomendaciones que como profesionales podemos darles para mejorar el estatus sanitario de sus procesos.

Patricia Guevara Pérez

Ingeniera de Alimentos; Asesora Técnica del programa Pollo, hace parte de la Federación Nacional de Avicultores y se encarga de prestar asesoría técnica en los departamentos de Caquetá, Casanare, Tolima, Huila, Cundinamarca y Boyacá.

"Los avicultores, son por naturaleza amantes de las aves de corral, ya que viene con ellos en la sangre de generación en generación, es gratificante ver en la cadena productiva cuando la familia trabaja en conjunto".

Su trabajo lo enmarca de la siguiente manera: "Se Planean las actividades semanalmente, se asesoran Plantas de beneficio de aves, Expendios y distribuidoras de pollo, se realizan capacitaciones con entidades como ICBF tanto a profesionales de la Salud como a sus operadores, hogares infantiles, hogares geriátricos y madres comunitarias; también Secretarías de Salud, Policía Metropolitana en cuanto a normatividad legal vigente para la industria Avícola, y por supuesto a productores, a operarios en cuanto a las buenas prácticas en los procesos de beneficio y manipulación en general".

Frente a las recomendaciones de la asesoría particularmente en las plantas especiales de beneficio de aves, Patricia comenta que: "Se le recomienda al Avicultor que hay cumplir a cabalidad con la legislación y con todos los ítems que están en la normatividad; que se deben realizar adecuaciones en cuanto a infraestructura, adquisición de equipos, lo que notablemente requiere de inversiones importantes. La asesoría técnica permite dimensionar la magnitud de los requerimientos que se deben tener en cuenta para el cumplimiento normativo que permitan el funcionamiento de una planta de beneficio de aves, siendo ésta nuestra labor en pro de la inocuidad".

Patricia destaca la unión familiar en torno a la avicultura. "Los avicultores, son por naturaleza amantes de las aves de corral, ya que viene con ellos en la sangre de generación en generación, es gratificante cuando se ve en la cadena productiva cuando la familia trabaja en conjunto para sacar adelante sus sueños, sus anhelos y metas".

Y respecto a las plazas de mercado, Patricia comenta que: "He visitado 5 plazas de mercado en Bogotá, he ido a Mártires, Perseverancia, Concordia, Las Ferias y Siete de Agosto, en estos establecimientos se dificulta brindar la asesoría, ya que algunos expendedores de pollo, se muestran reacios al cambio, además es delicado por la infraestructura y la ubicación; sin embargo, hay que llegar a todos los lugares donde se vea presencia de pollo, y en especial a sitios que presentan deficiencias sanitarias; de manera que se logre el reconocimiento de la asesoría como un apoyo, una aliada que permite generar conciencia y trabajar conjuntamente para garantizar un producto inocuo y con la mejor calidad para los consumidores".

En la agenda de trabajo de Patricia también hay cabida para las capacitaciones a entidades, avicultores, policías, secretarias de salud, comercializadores, propietarios y colaboradores de restaurantes; personal manipulador de alimentos de pollo incentivando el consumo y quitando vendas acerca de los mitos que se han creado alrededor de su consumo. La participación en comités intersectoriales de carnes ha sido activa, estos se realizan en cada departamento, son importantes porque que se tiene contacto con diferentes entidades con las que se puede trabajar en conjunto en los temas que impactan al sector avícola en la región.

Para finalizar, Patricia enfatiza: Las Ingenieras de Alimentos que realizan las asesorías en las plantas de beneficio de aves, plantas de desprese, expendios, distribuidoras; se basan principalmente en el cumplimiento de la normatividad legal vigente para cada establecimiento en particular.

La Federación Nacional de Avicultores de Colombia y el Fondo Nacional Avícola son aliados para todo el sector; las asesorías brindadas por el programa pollo, se convierten en una contribución técnica y profesional en pro del fortalecimiento de la competitividad de la avicultura nacional.

PROGRAMA DE ESTUDIOS ECONÓMICOS DE FENAVI-FONAV

GESTIÓN 2015

FERNANDO ÁVILA CORTÉS
DIRECTOR PROGRAMA ESTUDIOS ECONÓMICOS
FENAVI - FONAV

Capacitación	Tributarias	Comercio exterior y aranceles	Otros frentes	Publicaciones
p. 23	p. 27	p. 30	p. 33	p. 36

PROGRAMA DE ESTUDIOS ECONÓMICOS DE FENAVI-FONAV

GESTIÓN 2015

El Programa de Estudios Económicos de Fenavi-Fonav presenta este informe que resume los distintos frentes de acción realizados en el 2015.

Durante el 2015, el Programa de Estudios Económicos de Fenavi-Fonav desarrolló un intenso trabajo en sus distintos frentes de acción. Los más grandes esfuerzos se hicieron en capacitación, asuntos tributarios, comercio exterior, información económica y publicaciones.

La capacitación, que siguió ocupando lugar de preponderancia entre las preocupaciones de la industria, llevó al desarrollo de una completa agenda, construida a partir de las necesidades específicas de las empresas, con resultados que están a la vista. Se destaca la alianza con el Servicio Nacional de Aprendizaje, Sena, por su efecto neto sobre la competitividad de las empresas.

En materia tributaria y aduanera, la gestión tuvo varios frentes, entre los cuales se mencionan: elaboración de propuestas para la reforma tributaria estructural; la búsqueda de equidad para el sector pecuario en cuanto a la nueva base para la retención del Impuesto Sobre la Renta para la Equidad (Cree); la adopción de la declaración anticipada para evitar el contrabando técnico de productos avícolas, y la agilización del trámite para la devolución del IVA. Además, ejecutó un variado programa de capacitación.

Con relación al comercio exterior, el trabajo del Programa de Estudios Económicos se orientó, en lo fundamental, a que se diera cumplimiento a importantes asuntos del acuerdo comercial suscrito con Estados Unidos, así como a aclarar otros, para evitarle perjuicios a la industria, como el contrabando técnico de productos de pollo. En el campo arancelario, la gestión fue igualmente intensa y positiva, como se verá más adelante.

En otros frentes, merecen destacarse los esfuerzos en: la caracterización de las Seccionales de Fenavi, que les facilitará a estas ciertas gestiones ante instituciones oficiales y organizaciones privadas, así como conocer los encadenamientos de valor de industria a escala municipal, entre otros beneficios; la consecución de la nueva metodología para estimar el PIB Avícola y el empleo avícola, por parte del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, Dane; la consolidación del Índice de Confianza Avícola (incAvi), que les facilita los productores la toma decisiones, y la divulgación, con el lanzamiento de los primeros cuatro *Documentos Avícolas*, que vienen a sumarse a las publicaciones periódicas ya consolidadas: *Fenaviquin*, *Fenaviweek* y *Benchmarking empresarial*.

Capacitación

En materia de capacitación, la gestión del Programa de Estudios Económicos durante el 2015, tuvo dos frentes acción: a) el trabajo con el Servicio Nacional de Aprendizaje, Sena, y b) los esfuerzos directos en distintos frentes, con el desarrollo de temas que responden a las exigencias coyunturales y estructurales de la industria, y en cuya ejecución se invirtieron recursos del Fondo Nacional Avícola, Fonav.

EL TRABAJO CON EL SENA

Hoy por hoy, una de las grandes preocupaciones de los empresarios avícolas es la formación del recurso humano, aceptada esta como otro de los factores a través de los cuales se mejora la competitividad del negocio. Por esta razón, Fenavi se ha aplicado en los últimos años, en una fructífera alianza con el Sena, a brindarle a la industria los medios y oportunidades para avanzar en este campo, cubriendo todo el escalafón laboral, desde el operario hasta el personal directivo.

Dicha alianza ha permitido: a) Diseñar la oferta de formación del Sena, de acuerdo con las reales necesidades de la industria, y b) Implementar los currículos escala nacional.

El trabajo comprendió, entre otros eventos, seminarios, cursos cortos y diplomados los cuales versaron sobre las siguientes áreas: tributaria, financiera, mercadeo, logística, gestión de la seguridad y salud en el trabajo, contratación de personal, gestión de compras y gestión del capital humano. Las necesidades de formación, se clasificaron en complementarias y especializadas. Las primeras, fueron atendidas por medio de alianzas estratégicas con el Sena, y las segundas, con este mismo organismo, a través de un convenio de cooperación, así como con universidades, entidades y firmas especializadas en cada área de conocimiento.

En total, en el 2015, a través del Sena, se capacitaron 240 personas en formación especializada y más de 25 mil en cursos cortos, y directamente con recursos del Fonav, el Programa de Estudios Económicos capacitó 1.554.

FORMACIÓN ESPECIALIZADA

Por primera vez, Fenavi decide acogerse a los servicios de Formación Especializada que ofrece el Sena para "*desarrollar habilidades y destrezas gerenciales y técnicas, que permitan implementar estrategias innovadoras en un entorno altamente competitivo de la cadena de producción avícola, elevando los niveles de eficiencia y eficacia de la competitividad y producción empresarial*", y participa en la convocatoria correspondiente al 2015, después de que en el 2014 elaborara, conjuntamente con las empresas avícolas, un diagnóstico sobre las necesidades de formación de la industria. Este ejercicio arrojó que eran tres las áreas críticas: gerencia estratégica, mercadeo y logística.

El Programa de Estudios Económicos de Fenavi-Fonav

Es el área responsable de dirigir y coordinar y la realización de los estudios e investigaciones que requiere la industria en las áreas económica, jurídica y política, así como de preparar, conjuntamente con representantes del sector, los planes estratégicos para el área económica, marco en el cual le corresponde elaborar los planes anuales de trabajo que deberán formar parte del presupuesto de inversión del Fonav.

Frente al gobierno y a otros actores de la vida pública, nacionales y extranjeros, le es función del Programa de Estudios Económicos, brindarle apoyo a Fenavi en la concepción y preparación de documentos que tengan como finalidad presentar su posición oficial, en el propósito de mantener o mejorar las condiciones del sector.

También son tareas suyas, definir los mecanismos e instrumentos adecuados para la captación y procesamiento de la información estadística clave, e identificar, formular y analizar las oportunidades y amenazas que giran en torno del sector avícola, para avanzar en su fortalecimiento.

245 personas asistieron a los proyectos de formación especializada durante 2015.

El proyecto, cuya dirección está a cargo del Programa de Estudios Económicos, tuvo costo de $307 millones, de los cuales 77% fue asumido por el Sena y el 23% restante por las empresas del sector. En su desarrollo participaron el Programa Técnico de Fenavi y las seccionales de Bogotá, Santander y Valle, y en su implementación intervinieron, con dos diplomados y tres seminarios (en los cuales intervinieron expertos internacionales), la Universidad de la Sabana (Bogotá, Bucaramanga y Cali) y la Universidad Icesi (Cali). Asistieron 245 personas.

Título de los diplomados: *Mercadeo estratégico de productos de consumo masivo del sector avícola* y *Gestión logística en la cadena de abastecimiento avícola*. Título de los seminarios: *Gestión de desarrollo gerencial, fase I*, *Gestión de desarrollo gerencial, fase II*, y *Seminario de gestión sanitaria estratégica de granjas avícolas*.

CURSOS CORTOS

En el 2015, luego de un examen del estado de la formación del personal de granja, Fenavi, a través de los programas de Estudios Económicos, y empresas afiliadas pudieron establecer las áreas en las que se precisaba un mayor esfuerzo, con el objeto de solicitarle al Sena que estas fueran incorporadas en el Programa de Formación Complementaria, como en efecto ocurrió. La iniciativa permitió la capacitación, por medio de cursos cortos, de más de 25 mil operarios, pertenecientes a empresas de todo el país.

Los cursos, que permanecen en el tiempo para que sean tomados por otros interesados en el momento en que lo deseen, son Implementación de Bioseguridad en Granjas Avícolas, Implementación de Bioseguridad en Granjas de Incubación, Aplicación del Plan Sanitario en Granjas de Pollo de Engorde, Aplicación del Plan Sanitario en Granjas Productoras de Huevo, Manejo Técnico y Administrativo de Pequeñas y Medianas Granjas Avícolas de Ponedora Comercial, y Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) en Plantas de Proceso. Estos cursos, que confieren los títulos de operario o técnico, entraron a sumarse a los veinte que figuran en el programa del Sena.

CERTIFICACIÓN POR COMPETENCIAS LABORALES

La Certificación por Competencias Laborales (CCL) es el área en el que Fenavi muestra el mayor trabajo con el Sena, gracias a lo cual se han podido construir los mapas funcionales o de cargos de la industria avícola en sus cuatro eslabones productivos: alimento balanceado, genética, huevo y pollo. Este servicio no tiene ningún costo para las empresas y tampoco compromete tiempo laboral de los trabajadores.

A través de los programas de CCL, el Sena le certifica que el trabajador avícola es competente para el cargo en el cual se desempeña, y si detecta alguna carencia, procede a reforzar los conocimientos del mismo en la materia pertinente. Es de anotar que estas certificaciones responden a protocolos establecidos por las empresas, particularmente en los aspectos sanitarios, ambientales y de inocuidad.

En el 2015, se superó con creces la meta de certificar por competencias laborales a 1.490 trabajadores, puesto que llegó a 2.898, gracias a lo cual las empresas avícolas han podido mejorar sus niveles de productividad. El trabajo se realizó en Cundinamarca, Santander, Valle, Boyacá, Norte de Santander y Tolima.

A la fecha contamos con 526 trabajadores certificados, y 1.408 están en proceso, resultado bastante satisfactorio si se tiene en cuenta que la meta prevista para el 2015 era de 1.450.

FORMACIÓN DUAL

En el 2015, se llevó a cabo el lanzamiento del Proyecto 100 Empleos, desarrollado conjuntamente con el Sena –a través de la Dirección de Formación Profesional, con la Red para el Conocimiento, la Dirección de Empleo, Trabajo y Emprendimiento y la Agencia Pública de Empleo, APE–, la empresa Operadora Avícola (Medellín) y Fenavi. Se trata una ambiciosa iniciativa, extrapolable a cualquier otra actividad económica: la formación dual de los aprendices, que quiere decir que estos jóvenes, al tiempo que están adelantando su capacitación y práctica en las empresas, estas los están preparando para que se queden en ellas, desempeñando alguna función o cargo.

El Proyecto 100 Empleos comenzó con la elaboración de un programa de formación (Beneficio y Procesamiento de Aves), a partir de lo cual se adelantó una gestión para atraer aprendices, en número de cien, hacia empresas de Medellín, Pereira y Bucaramanga.

SE DISEÑÓ CURSO DE BPM EN PLANTAS DE BENEFICIO

En desarrollo del trabajo de participar en el diseño de programas de capacitación y formación del personal de las empresas avícolas, en los niveles directivos, medios y operativos, tuvo lugar, a instancias de Fenavi, a través de los programas de Estudios Económicos y Técnico, una jornada durante la cual se elaboró, con técnicos de compañías del sector y expertos del Sena, el currículo del curso "Aplicación de BPM en plantas de proceso de aves", cuya duración es de cuarenta horas. El curso, dirigido principalmente a operarios y supervisores de planta, es dictado por el Sena en el mismo lugar de trabajo y en el horario más apropiado, lo cual constituye un gran atractivo para las empresas.

EL TRABAJO DE CAPACITACIÓN CON RECURSOS DEL FONAV

Varios fueron los eventos organizados por el Programa de Estudios Económicos, con el apoyo logístico de las distintas Seccionales de Fenavi. En la agenda figuraron los siguientes temas: las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF); normatividad laboral en administración de contratos, salarios y manejo de faltas laborales; estrategias para la retención del capital humano; Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo, y actualización en salarios y manejo de faltas laborales.

En el campo tributario, figuran una jornada actualización sobre la nueva reforma tributaria, un taller sobre inadmisorios del IVA, una jornada informativa para pequeños productores sobre devolución del IVA, y una jornada sobre cómo prepararse para una visita de la Unidad de Gestión de Pensiones y Parafiscales (UGPP).

APLICACIÓN DE NORMAS INTERNACIONES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF)

Con el propósito de ilustrar a los empresarios avícolas sobre la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), de obligatorio cumplimento, se programó una charla que fue dictada por la firma Parker Randall Colombia, expertos en la materia, y giró en torno de los siguientes temas: las NIIF en el mundo, gobierno corporativo, las NIIF en Colombia, retos de la implementación, y las NIIF en la industria avícola. El evento tuvo lugar en las todo el país, con el apoyo logístico de las respectivas Seccionales de Fenavi.

Dada la importancia del tema, dicho certamen derivó en el Taller Práctico sobre NIIF en el Sector Avícola, programado para ilustrar a los asistentes sobre el tratamiento contable que establecen las NIIF en el sector avícola, para lo cual se desarrollaron los siguientes temas: propiedad, planta y equipo y propiedades de inversión; instrumentos financieros; agricultura/activos biológicos; inventarios; reconocimiento de ingresos; provisiones, arrendamiento e intangibles, e impuesto diferido.

CONTRATOS, SALARIOS Y MANEJO DE FALTAS LABORALES

La firma Godoy & Córdoba Abogados fue contratada para dictar una charla sobre la normatividad laboral en materia de administración de contratos, salarios y manejo de faltas laborales. Se trataron los siguientes temas: contratación directa laboral; contratación directa o tercerización; compensación estratégica de la fuerza de ventas; salario; nomina flexible; prevención de faltas; comprobación de faltas, y evaluación para la toma de decisiones.

ESTRATEGIAS PARA LA RETENCIÓN DEL CAPITAL HUMANO

Para contribuir a responder a una de las grandes preocupaciones de la empresa moderna, como es la inversión en el recurso humano para potenciar la productividad y la competitividad, el Programa de Estudios Económicos organizó, con el apoyo de las distintas Seccionales de Fenavi, el Seminario Estrategias para la Retención del Capital Humano, al frente del cual estuvo la sicóloga María Eugenia Villa Camacho. Además de profundizar en lo que deben hacer las organizaciones para evitar la fuga de su valioso recurso humano, el evento se refirió a la importancia de un ambiente adecuado para el personal, y a las causas y costos de la fuga de ese recurso.

SISTEMA DE GESTION

Con el propósito de acompañar a las empresas avícolas en la implementación de un Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), según lo dispuesto en el **Decreto 1443 del 2014,** se organizó la *Jornada de contextualización sobre el SG-SST*, dirigida a gerentes, coordinadores de seguridad y salud en el trabajo dichas compañías y demás interesados en el tema.

El evento, al frente del cual estuvo el experto Víctor Javier Pimentel Trujillo, se llevó a cabo Bogotá, Medellín, Cali, Barranquilla, Pereira y Bucaramanga, con la colaboración de las respectivas Seccionales de Fenavi.

ACTUALIZACIÓN EN SALARIOS Y MANEJO DE FALTAS LABORALES

Para atender necesidades sentidas de los empresarios avícolas en esta materia, se programó el Seminario de Actualización en Salarios y Manejo de Faltas Laborales, cuyo desarrollo le fue encomendado a la firma de abogados Godoy & Córdoba, que a su turno seleccionó a tres de sus expertos para que dictaran las correspondientes charlas. El evento, que se llevó a cabo en Bogotá, Medellín, Barranquilla, Cali, Bucaramanga y Pereira, versó sobre los siguientes temas: contratación; salarios y aspectos legales de la compensación de fuerzas de ventas, y manejo positivo y efectivo de las faltas laborales.

Tributarias

En el frente tributario, el Programa de Estudios Económicos desarrolló una agenda de trabajo que abarcó, entre otros asuntos, propuestas para la nueva reforma tributaria, la búsqueda de equidad para el sector pecuario en cuanto a la nueva base para la retención del Impuesto Sobre la Renta para la Equidad (Cree), la adopción de la declaración anticipada para evitar el contrabando técnico de productos avícolas, y la agilización del trámite para la devolución del IVA. Además, ejecutó un variado programa de capacitación.

PROPUESTAS PARA REFORMA TRIBUTARIA ESTRUCTURAL

Varias fueron las propuestas formuladas por Fenavi con ocasión de la reforma tributaria, a saber: a) Mantener la condición de bienes "*exentos*" para los productos básicos de la canasta familiar, bajo la premisa de que su consumo no se concentra en los estratos altos de la población. b) Eliminar la diferencia de los tiempos de devolución entre productores de bienes "*exentos*" y exportadores, en especial, estableciendo un plazo de dos meses para este trámite. c) Implementar un sistema de devolución del IVA implícito para quienes no estén obligados a llevar libros de contabilidad, tal como se establece en el Código de Comercio. c) Eliminar los sistemas de control o auditoría parcial en la devolución del IVA. d) Crear una unidad independiente de la Dian, adscrita al Ministerio de Hacienda, que se encargue de proferir conceptos sobre la aplicación de la norma, pues no es saludable que la Dian sea juez y parte en el desarrollo de la normativa tributaria y en su interpretación. e) La defensoría del contribuyente debería contar con una estructura diferente e independiente de la Dian.

IMPUESTO SOBRE LA RENTA PARA LA EQUIDAD

Se apoyó a la Presidencia de Fenavi en la argumentación de la petición de apoyo al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para modificar el Decreto 2311 del 2014, por medio del cual se estableció nueva base para la retención del Impuesto Sobre la Renta

para la Equidad (Cree), la cual generó de inequidad para el sector pecuario frente al agrícola, en cuanto a la autorretención del mismo se refiere. La citada cartera aceptó la existencia de la citada inequidad y se encuentra tratando el asunto con el Ministerio de Hacienda.

SE NECESITA LA DECLARACIÓN ANTICIPADA

Preocupada por las fallas que se observan en el proceso de administración de comercio, particularmente en productos de pollo que se importan en el marco del TLC con Estados Unidos, consistentes en el ingreso de mercancías por partidas diferentes a las que les corresponden (contrabando técnico), Fenavi le ha venido solicitando a la Dian la adopción de la declaración anticipada, herramienta expedida para controlar el ingreso de dichas importaciones. No obstante lo delicado del asunto, dicho organismo no se ha pronunciado, por lo que se seguirá insistiendo en la bondad de la declaración anticipada.

Para contribuir a combatir el contrabando técnico, el Programa de Estudios Económico tiene en el portal del Fenavi un aplicativo que ilustra a los funcionarios de la Dian, los importadores y los observadores aduaneros, sobre todo el proceso de importación de pollo *(www.fenavi.org/importaciones_de_pollo).*

EL CONTRIBUYENTE CABAL

Como un recurso para ponerles fin a las diversas interpretaciones que se aplican en las distintas seccionales de la Dian sobre la norma y la doctrina relacionadas con la devolución del IVA, Fenavi le propuso a este organismo generalizar la aplicación de la figura del Contribuyente Cabal, que permite agilizar dicho trámite.

Ahora bien, para hacer aun más expedita la devolución del IVA, Fenavi ha sugerido que en la figura del Contribuyente Cabal se construya, de un lado, la memoria histórica del contribuyente, para poder hacerle trazabilidad a su negocio desde el punto de vista tributario, y de otro, se utilice la información que la Federación puede suministrar sobre los rangos mínimos y máximos de producción de cada productor –como administradora de la cuota parafiscal que es–, con la cual la Dian puede establecer la confianza necesaria para proceder con dicha devolución.

En principio, la Dian se ha mostrado receptiva a esta iniciativa y ha dejado ver que podría ser incorporada al proyecto de la nueva reforma tributaria.

DIAN: REGISTRO DE LA CUOTA DEL FONAV

Luego de varios meses de gestión, Fenavi consiguió que la Dian aclarara lo relacionado con el requerimiento de registrar la cuota del Fonav en el formulario 1460 (*Productores de bienes exentos*), particularmente en lo que respecta a las casillas número 47 y 48, por lo mismo, ya está actualizado el correspondiente instructivo. Con esta aclaración se espera que se reduzcan las razones de rechazo en la devolución del IVA.

ACTUALIZACIÓN EN LA NUEVA REFORMA TRIBUTARIA

En febrero, con el apoyo de las Seccionales de Fenavi, se llevaron a cabo seis jornadas actualización sobre la Ley 1739 del 2014 en Bogotá, Cali, Bucaramanga, Pereira, Medellín y Barranquilla. Asistieron 292 personas, entre contadores, revisores fiscales, gerentes, directores financieros y personal relacionado con los procesos financieros y contables de las compañías avícolas.

Las jornadas constaron de siete módulos, a saber: a) creación del impuesto a la riqueza, b) Impuesto sobre la Renta para la Equidad, CREE, c) impuesto sobre la renta, d) IVA, e) Gravamen a los Movimientos Financieros, GMF, f) mecanismos de lucha contra la evasión, y g) mecanismos de terminación anticipada de procesos ante la administración y la jurisdicción.

Al frente de este trabajo de capacitación estuvieron Catalina Hoyos J., abogada de la Universidad Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario, socia y encargada del Departamento de Impuestos de la firma Godoy & Hoyos; Mónica Hernández G. abogada de la Universidad Javeriana, consultora de Godoy & Hoyos en la práctica de impuestos; Claudia Vargas C., abogada de la Universidad Rosario, asociada directora en la práctica tributaria y de comercio exterior, y Tulio Restrepo R., especialista en gerencia de impuestos de la Universidad Icesi y socio de Restrepo & Londoño.

CÓMO PREPARARSE PARA UNA VISITA DE LA UGPP

Con el propósito de ilustrar a los empresarios avícolas y a sus áreas contable y de administración de personal sobre cómo prepararse para una visita de la Unidad de Gestión de Pensiones y Parafiscales (UGPP), adscrita al Ministerio de Hacienda, se

programó una jornada de trabajo, al frente de la cual estuvo la firma de Abogados Godoy & Córdoba, experta en asuntos laborales. En el evento, orientado a destacar la importancia de cumplir con los requerimientos que establece dicho ente y así evitar multas y sanciones, se desarrollaron temas como: la UGPP y sus facultades; composición del Ingreso Base de Cotización (IBC); doctrina del Consejo de Estado sobre el (IBC); aspectos objeto de revisión por parte de la UGPP; cómo prepararse para una visita de inspección o un requerimiento; sanciones, y procedimientos frente a las sanciones.

TALLER DE INADMISORIOS DEL IVA

A instancias del Programa de Estudios Económicos, la Dian dictó en las siete capitales avícolas un taller sobre inadmisorios del IVA, dirigido a todos los avicultores. Los objetivos de este evento eran conocer los criterios que la Dian aplica para proceder a rechazar devoluciones del IVA, e ilustrar a los asistentes sobre cómo evitar esos rechazos, para no perder tiempo en el trámite respectivo.

DEVOLUCIÓN DEL IVA PARA PEQUEÑOS PRODUCTORES

En desarrollo del largo y completo trabajo por ayudarles a los pequeños productores a comprender el trámite de la devolución del IVA y a ejercer sus derechos frente a Dian en esta materia, se programó una jornada informativa sobre el proceso en cuestión, a cargo del experto Iván G. Vanegas Molina, de la firma Helí Abel Torrado & Asociados. El evento se llevó a cabo en distintas ciudades del país.

SE BUSCÓ FACTURACIÓN ELECTRÓNICA PARA LOS BIENES "EXENTOS"

Se adelantaron gestiones ante la Subdirección de Fiscalización de la Dian la para que los bienes "*exentos*" con devolución bimestral fueran incluidos en el sistema de facturación electrónica, creado en la última reforma tributaria. No obstante, en el Decreto por medio del cual se establecerán los procedimientos operativos para la implementación del citado sistema no se recoge esta inquietud, en vista de que la norma contempla una aplicación progresiva respecto a la obligación de facturar electrónicamente.

LA GALLINAZA Y LA GENERACIÓN DE ENERGIA: BENEFICIOS TRIBUTARIOS

El gobierno nacional acogió la propuesta de Fenavi, de incluir la pollinaza y la gallinaza en las fuentes no convencionales para la generación de energía, contempladas el Decreto 2143 de 2015, mediante el cual se reglamenta la Ley 1715 de 2014, que estableció un marco legal, así como los instrumentos para la promoción, desarrollo y utilización de las Fuentes No Convencionales de Energía (FNCE). En el citado decreto se establecen incentivos de tipo tributario

para las empresas que se acojan a la iniciativa, como una deducción especial sobre el impuesto de renta, la exclusión del IVA la compra de equipo y materiales y servicios propios de estas inversiones, y regímenes de depreciación acelerada.

COMITÉ TRIBUTARIO, ADUANERO Y CAMBIARIO

Se tomó parte en las reuniones del Comité Tributario, Aduanero y Cambiario, que tuvieron lugar en Bogotá y Tuluá (Valle), que tuvieron la participación de las oficinas seccionales de la Dian del occidente de ese departamento. Entre los temas tratados figuran: criterios de proporcionalidad en la devolución del IVA, aplicación la Cuota de Fomento Avícola, y el arancel CAN-Mercosur.

Los programas de formación complementaria con el SENA han permitido capacitar a más de **25.000** operarios, pertenecientes a empresas de todo el país.

Comercio exterior y aranceles

En estos dos campos, el Programa de Estudios Económicos orientó sus esfuerzos a buscar que se cumplieran a cabalidad y aclararan ciertos asuntos que hacen parte del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos, así como a lograr una importante reducción arancelaria para varios bienes avícolas.

VISITAS A LOS PUERTOS

Desde la entrada en vigencia del TLC con Estados Unidos (2012), Fenavi ha estado pendiente para que el proceso de importación de productos avícolas cumpla a cabalidad las exigencias de la normatividad de dicho acuerdo comercial. Así, con el fin de fortalecer la gestión de la Dian, el ICA, el Invima y los observadores en puerto (dispuestos por Fenavi-Fonav), el Programa de Estudios Económicos visitó, este año los puertos de Cartagena, Barranquilla y Santa Marta, para levantar información sobre el paso a paso que se realiza en las importaciones. El trabajo se hizo con el acompañamiento del Programa Nacional Pollo.

Estos datos sirvieron para desarrollar una herramienta *web* que busca coadyuvar en dicha gestión, con información pertinente y precisa para realizar operación de una importación de pollo. Esta herramienta posee cuatro puntos fundamentales: a) el procedimiento que se debe cumplir en cualquier puerto nacional al momento de la importación, b) la simulación de la declaración de importación, según el producto de pollo por importar, d) el sustento legal en el que se basan los puntos anteriores, d) el conjunto de marco normativo que aplica para las importaciones y el TLC con Estados Unidos.

DESDOBLAMIENTO ARANCELARIO

Después de dos años de gestiones ante el Ministerio de Comercio Exterior, Industria y Turismo, orientadas a conseguir un desdoblamiento arancelario para las partidas de los capítulos 02.07 (carne de pollo) y 16.02 (carne de pollo procesada), en especial las negociadas en el Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos bajo las letras A y B, fueron escuchados los argumentos de Fenavi. Es así como al cierre del 2015, faltaba la expedición del correspondiente decreto, por medio del cual se conseguirá ponerle fin a las perforaciones del contingente de trozos de pollo que se ha venido observando.

Código	Designación mercancía	Grv(%)
02.07	Carne y despojos comestibles de aves de la partida 01.05, frescos refrigerados o congelados de gallo o gallina	
0207.13.00	Trozos y despojos, frescos o refrig.	20
0207.13.00.10	Cuartos traseros	20
0207.13.00.90	Los demás	20
0207.14.00	Trozos y despojos, congelados	20
0207.14.00.10	Cuartos traseros	20
0207.14.00.90	Los demás	20

IMPORTANTE LOGRO DE FENAVI

Fenavi consiguió que el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo aceptara incluir en la Resolución 057, por medio de la cual se establecen las descripciones mínimas que deben tener las mercancías objeto de importación, una exigencia de importancia para la industria del pollo: que cuando se importen productos por las partidas 0207.13.00.00, 0207.14.00.00, 1602.32.10.00 o 1602.32.90.00, se indiquen el tipo de corte y el código AMS (Agricultural Marketing Service) del Departamento de Agricultura de Estados Unidos, Usda (por sus siglas en inglés).

Antes, no era posible identificar el tipo de producto importado. Así, por ejemplo, a la partida 0207.14.00.00 (trozos de pollo congelado), le podían corresponder, como descripción, pechuga, alas o el cuarto trasero, los dos primeros con arancel de 0% y el último con 164.4% o 0% cuando el producto se importaba mediante subasta.

SUBASTAS DE CUARTOS TRASEROS DE POLLO

El Programa de Estudios Económicos asistió a la reunión de la Junta directiva de Colombia Poultry Export Quota, Inc, Colom-Pec, compañía que tiene a su cargo el manejo de todo lo relacionado con las subastas de los derechos de importación de cuartos traseros de pollo. Colom-Pec fue creada para tal fin por Fenavi y el Consejo de Exportadores de Pollo y Huevo de Estados Unidos, Usapeec (por sus siglas en ingles). En el 2015, de acuerdo con lo negociado en el marco del Tratado de Libre Comercio con ese país, se programaron cuatro de dichas subastas.

RESUELTA LA CLASIFICACIÓN DE LA PASTA DE POLLO

En el 2015, se adelantó una intensa gestión encaminada a que la Dian aclarara si la pasta de pollo es un bien "*exento*" o un bien "*gravado*", a raíz de las delicadas confusiones que generaban la figuración de este producto en dos partidas diferentes. Bajo lo acordado en el TLC con Estados Unidos, este producto, que por haber quedado en el Capítulo 16, su arancel era de 0% y un IVA de 16. Finalmente, la Dian que aclaró que si la pasta no tiene adobos, condimentos o sabores, corresponde a la partida 0207, mientras que si se le han incorporado estas sustancias, clasifica por la 16.02. Esta falta de definición dio origen al problema, porque enredaba la administración del contingente de trozos de pollo que entran por la partida 0207, en la medida en todos los productos de esta partida son "*exentos*".

Aceptado que la pasta tiene dos partidas de clasificación, Fenavi le solicita entonces a la Dian que proceda a un desdoblamiento arancelario para que los productos queden identificados en detalle, lo cual aceptó y se comprometió a adelantar los correspondientes trámites ante el Comité de Asuntos Arancelarios y Aduaneros.

REDUCCIÓN ARANCELARIA PARA BIENES AVÍCOLAS

Después de dos años de gestión, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo aceptó la solicitud de Fenavi de incluir en el Decreto 1755 del 2013, "*Por el cual se modifica parcialmente el Arancel de Aduanas*", una lista de importantes bienes que se habían quedado por fuera de este. Se trata de incubadoras y criadoras, comedores y bebederos automáticos, y baterías automáticas de puesta y recolección de huevos, que pueden entrar al país con 0 arancel.

Igualmente, se consiguió una extensión del beneficio arancelario que el mismo 1755 tenía contemplado para la metionina, la lisina y la trionina, que seguirán con 0 arancel.

SE APRUEBA CONTINGENTE ADICIONAL DE MAÍZ AMARILLO

Parcialmente, dieron resultado las gestiones de Fenavi, otros gremios y empresas del sector ante el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para que se aprobara la importación de un contingente de maíz amarillo con 0 arancel, adicional al ya definido con Estados Unidos, en vista de que los dos contingentes no superarían el volumen histórico de importaciones. Finalmente, dicha cartera consiguió que el Comité de Asunto Arancelarios y Aduaneros aprobara un contingente de 300 mil toneladas con 0 arancel (de las 1.1 millones toneladas solicitadas), para ser aplicado hasta el 31 de diciembre del 2015. De esas 300 mil toneladas, 90% se asignaría a importadores históricos y el resto a nuevos importadores. La industria espera que se autoricen nuevas importaciones de maíz, hasta completar volumen solicitado por Fenavi.

El decreto respectivo establece, además, que el arancel intracuota será de 0%, y que las importaciones que se realicen por fuera del mencionado contingente distribuido por el Minagricultura "*tendrán el gravamen arancelario aplicable al país de origen, teniendo en cuenta los acuerdos internacionales vigentes*". Al cierre de esta edición fue negada esta solicitud por el Ministerio de Hacienda, ya que consideró que el "sacrifico fiscal", cercano a los 40 mil millones de pesos, era muy elevado.

RESUELTA DISCREPANCIA CON EL MINAGRICULTURA

En el 2015, se puso nuevamente sobre el tapete la problemática surgida, a raíz del establecimiento, por parte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, de un arancel extracuota de 5% a quienes no absorbían cosecha nacional e importaban materias primas procedentes del Mercosur, lo cual va en contravía de lo negociado en el acuerdo CAN-Mercosur: 0 arancel. Consultado el Ministerio de Comercio Exterior, Industria y Turismo, le dio la razón a Fenavi, porque en ninguna parte de dicho acuerdo aparece la expresión "*absorción de cosechas*", ni es mencionado ningún Mecanismo de Absorción de Cosechas (MAC). En el mismo sentido se pronunció el Comité de Asuntos Arancelarios y Aduaneros, diciendo que los decretos que relacionados con el MAC podían aplicarse si y solamente si no entraban en contravía con los acuerdos internacionales.

Como varias empresas pagaron un arancel que no ha debido cobrárseles, Fenavi las está acompañando para que se proceda a su devolución, cosa que se ha logrado parcialmente para algunas de ellas.

FRUCTÍFERA MESA ADUANERA

Fructífera resultó la reunión de la Mesa Aduanera (integrada por Fenavi y la Dian) de comienzos de año, durante la cual se trataron los siguientes temas: Desdoblamiento arancelario (la Dian aceptó proceder con el desdoblamiento para los trozos de pollo). Arancel extra pagado por importaciones originarias de Mercosur y la dificultad de obtener la devolución por parte de la aduana de Barranquilla, Cartagena y Santa Marta (la Dian se comprometió a revisar el asunto). Observador aduanero (se solicitó que el nombramiento de este cargo sea potestad de la Dian). Nacionalización anticipada (la Dian le solicitó a Fenavi presentar por escrito una justificación adicional sobre el asunto). Seguimiento a las importaciones bajo subasta (se solicitó la inclusión un espacio de registro en la declaración de importación, para facilitar ese seguimiento. La Dian indicó que evaluará la mejor forma para realizar seguimiento a los documentos que expide Colom-Pec, bajo los cuales se otorgan los derechos arancelarios a 0%).

PROPUESTAS EN TORNO AL TLC CON JAPÓN

En momentos en que avanza lentamente el proceso de negociación de un acuerdo comercial con Japón, país que por ser importador de productos avícolas ofrece oportunidades reales para Colombia, la posición de FENAVI está contenida en tres puntos: apertura mínima, en similares condiciones a Chile, desgravación inmediata en productos de la partida 0207 y 0408, y desgravación si hay posición recíproca por parte de Colombia, para evitar los efecto de la Cláusula de Preferencia negociada con Estados Unidos.

Japón solo ha puesto en la mesa una oferta de 50 toneladas de producto clasificado por la partida 0207, con un arancel preferencial y sujeto a un cronograma de desgravación. Además, mantiene disposición a una apertura comercial en la partida 1602, a la desgravación en ovoproductos.

Otros frentes

INFORMACIÓN ECONÓMICA

Uno de los esfuerzos más delicados y permanentes del Programa de Estudios Económicos es la obtención, procesamiento y divulgación de las principales estadísticas sectoriales, componente del Sistema de Información Económica. Encasetamientos, producción mensual de pollo y huevo, precios de *Fenavidiario*, precios de mayorista, aranceles de importación, importación de materias primas y de productos avícolas, entre otras, figuran en el este acervo estadístico.

También hacen parte del Sistema de Información Económica, el Sistema de Información Regional –a través del cual se garantizar la funcionalidad del internet en las regiones avícolas, para facilitar las comunicaciones entre estas, los productores y Fenavi–, y *Outsourcing*, *hosting*, desarrollo e investigación, cuyo objetivo es establecer los procedimientos necesarios para mantener en óptimas condiciones la infraestructura de la tecnología de la información de Fenavi.

DOS AÑOS DEL INCAVI

En mayo, el Índice de Confianza Avícola (incAvi) cumplió dos años de haber sido desarrollado por el Departamento de Estudios Económicos para facilitarles a los productores la toma decisiones, a partir de los resultados de la Encuesta de Opinión Empresarial Avícola (EOEA), diseñada como soporte del mismo, la cual se corre trimestralmente, para indagar por los resultados de ese ejerció y las expectativas del siguiente.

Las variables de evaluación son: encasetamiento, mortalidad, producción, demanda, comportamiento de los precios, inventarios, dinámica del personal ocupado, inversiones en maquinaria y equipo, costos de producción, situación económica de la empresa, el entorno sanitario, seguridad en la comercialización y en la producción. El incAVI contempla tres escenarios de evaluación en cada pregunta: "*Mejoró*", "*Se mantuvo igual*" o "*Empeoró*", con los cuales se establece un balance por cuartiles, para proceder con una calificación en una escala de 0-100, para construir los escenarios de MM (Muy malo), M (Malo), B (Bueno) y MB (muy bueno).

Durante el 2015 se tuvo una lectura del mercado que anticipó sus resultados y reveló las preocupaciones de los productores. Respecto a lo primero, se conocieron la dinámica de la oferta y la evolución de precios e inventarios, información que se contrastó contra las estimaciones de oferta. Frente a los segundo, se establecieron lecturas que daban cuenta de la evaluación sanitaria de las granjas, sumado a la percepción de los avicultores respecto a este entorno. De igual forma, se pasó una lectura frente a las expectativas de inversión en el sector, particularmente respecto a los encasetamientos.

También fue posible establecer una medida de confianza de los productores respecto a las expectativas de corto plazo en las variables de evaluación indicadas.

INFORMES DE COYUNTURA

Durante el 2015, el Programa de Estudios Económicos preparó los dos informes de coyuntura tradicionales, que contienen el comportamiento de la industria avícola en el primer semestre y la vigencia completa.

ASISTENCIA TECNICA

En el 2015, Fenavi participó en una convocatoria del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para acceder al Incentivo a la Asistencia Técnica Gremial (IATG), en un enorme esfuerzo conjunto de los programas de Estudios Económicos y Técnico, que se vieron obligados a trabajar a marchas forzadas para elaborar el proyecto, en vista de que inexplicablemente solo había veinticuatro días de plazo para su presentación. Finalmente, se diseñó un plan de capacitación y asistencia técnica para pequeños y medianos avicultores de Cundinamarca, Boyacá, Nariño y Antioquia (sin perjuicio de incluir otros departamentos en el 2016), con dos grandes líneas de trabajo: sanitaria y ambiental.

La línea **sanitaria** versaba sobre: bioseguridad en las granjas avícolas; desarrollo y diligenciamiento de registros productivos y sanitarios; aspectos generales de la enfermedad de Newcastle: identificación de enfermedades aviares, y conceptos básicos de manejo de aves. La **ambiental** comprendía: gestión integral del recurso hídrico; gestión integral de residuos sólidos; buenas prácticas para la mitigación de olores, y seguridad industrial en la gestión ambiental.

El proyecto, que sumaba cerca de $274 millones, no fue presentado por Fenavi, sino por sus seccionales de Bogotá (de la cual hace parte Boyacá), Valle (que incluye Nariño) y Antioquia, con el fin de que estas pudieran percibir 90% del subsidio contemplado en la convocatoria; si hubiera sido presentado por Fenavi, dicha ayuda solo habría sido de 50%. Finalmente, el proyecto no fue aprobado, en vista de que no se contaba con el registro de los productores a escala municipal, asunto en el que se trabajará en el 2016.

COMENZÓ PROYECTO DE CARACTERIZACIÓN EN LAS SECCIONALES

Este año, el Programa de Estudios Económicos comenzó a desarrollar el Proyecto de Caracterización Avícola por Seccionales, que busca proveer de información consolidada a escala a cada una de las seis Seccionales de Fenavi, a partir de la información del Fonav, en las áreas económica y técnica. Este trabajo, pretende convertirse en una herramienta para facilitarles a las Seccionales ciertas gestiones ante organismos oficiales y organizaciones privadas. Además, este proyecto permitirá: a) establecer la importancia de esta actividad en los municipios y departamentos avícolas, b) caracterizar la industria por municipio, c) determinar el grado de evolución de cada departamento con relación al país, d) establecer los encadenamientos de valor por municipio, e) analizar el nivel de competitividad de las empresas, a partir de las variables ambiental, sanitaria y económica, entre otras.

El trabajo comenzó por las Seccionales de Antioquia y Santander y continuará en el 2016 con las cuatro restantes.

NUEVO ESTIMATIVO DEL PIB AVÍCOLA Y DEL EMPLEO AVICOLA

En diciembre del 2015, se hizo entrega de la nueva metodología para estimar el PIB Avícola, realizada y validada con el Departamento Administrativo Nacional de Estadística, Dane. Gracias a este trabajo es posible saber con exactitud cuál es la contribución del sector avícola en el PIB Agropecuario y en el PIB Nacional. Los interesados pueden consultar esta información en el portal de Fenavi. Este ejercicio se hizo por primera vez en el 2003.

APLICATIVO PARA PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES DE HUEVO

Fenavi participó, como entidad beneficiaria, en la Convocatoria de Colciencias, titulada Desarrollo de Soluciones Innovadoras de Tecnología para el Sector Agropecuario, para lo cual se concretó una alianza con la compañía TI Sidep, que se encargará de diseñar un aplicativo informático para los pequeños y medianos productores de huevo. Dicha herramienta deberá ser estructurada en tres niveles: a) registro, control y seguimiento del proceso productivo, b) módulos de análisis gerenciales: productivos, financieros, etc., y c) módulos para la gestión tributaria.

SE CREAN LOS COMITÉS DE GESTIÓN DEL RECURSO HUMANO

En el 2015, se dio comienzo a la creación de los Comités de Gestión del Recurso Humano, a través de los cuales se busca establecer las reales necesidades que tiene la industria en esta materia en cada una de las Seccionales de Fenavi. Estas instancias apoyan la estructuración de los planes de formación del recurso humano y hacen seguimiento a los planes de formación que implemente y desarrolle Fenavi. Al cierre del año, se había creado el comité de Bogotá.

ENCUENTRO CON EL SECTOR FINANCIERO

Como ya es tradición, el Programa de Estudios Económicos se reunió con el sector financiero nacional, para presentarle un análisis de la financiación, el resultado y las expectativas de la industria y el clima de inversión. La idea de estos encuentros es generar confianza entre la banca. En el 2015 asistieron cien personas a dicho ejercicio.

SOLICITUDES A FINAGRO

A la nueva administración de Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario, Finagro, se le plantearon las necesidades del sector avícola en este campo: a) buscar que las líneas sustitutivas de los Título de Desarrollo Agropecuario (TDA), se enfoquen a proyectos de largo plazo, y b) establecer líneas de crédito transversales, particularmente hacia en los campos sanitario, ambientales y de inocuidad, y sin las restricciones de tamaño del productor.

FENAVI FRENTE AL PLAN ESTRATÉGICO DEL MAÍZ

El gobierno nacional, interesado en sustituir las importaciones por producción nacional, propuso el Plan Estratégico del Maíz (PEN), pero sin recurrir a esquemas de subsidios, para ajustarse así a lo definido en los acuerdos de comercio suscritos por el país. En contra del sentir de Fenalce, que insiste en dichas ayudas y en la absorción de cosechas, Fenavi dejó sentado que este modelo no es viable y que el gobierno debía definir si el modelo era para la economía campesina o para la agricultura de escala, cuyos referentes para Colombia son Estados Unidos, Argentina y Brasil. El PEN se convirtió posteriormente en el Plan Colombia Siembra.

PROPUESTAS PARA EL PLAN COLOMBIA SIEMBRA

Varias son las propuestas que Fenavi le formuló al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural en el marco del Plan Colombia Siembra, que fue examinado en la reunión de la Junta Directiva (octubre) con el propio titular de dicha cartera, Aurelio Iragorri Valencia. Son ellas: a) establecimiento de una línea a quince años para maquinaria y equipo, incluyendo la

usada, con tasas preferenciales en un techo máximo de DTF + 2, y una línea de crédito DRE por $100.000 millones. b) en admisibilidad productos avícolas, se solicitó apoyo a los procesos en los cuales el sector avícola tiene interés de acceso a mercados, c) en materia tributaria, que se tramite un ajuste al decreto que establece la autorretención al CREE, de tal forma que se igualen los tratamientos de sector agrícola y el pecuario. d) la autorización de un contingente maíz amarillo de 1.1 millones de toneladas, con el criterio primero llegado primero servido, e) en materia sanitaria, una partida de $14.500 millones: $9.500 millones para la implementación de un plan, y $5.000 para asistencia técnica, f) un subsidio, destinado a los agricultores y ganaderos, por $41.000 millones, para estimular la demanda de gallinazas y pollinazas compostadas.

PROPUESTA PARA CREAR LINEA ESPECIAL DE CRÉDITO

Se apoyó a la Presidencia de Fenavi en la estructuración de la solicitud que le fuera presentada a comienzos del año al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para que se creara, en el marco del Programa de Desarrollo Rural con Equidad (DRE), una línea de financiamiento especial para el sector avícola en los componentes Incentivo a la Capitalización Rural (ICR) y de Línea Especial de Crédito (LEC). El argumento es que existen oportunidades de financiación para pequeños, medianos y grandes productores sectores, pero no para el avícola, que necesita atender su problemática sanitaria.

De tiempo atrás, Fenavi ha señalado la necesidad desarrollar una línea de crédito para el mejoramiento sanitario y ambiental, con énfasis en pequeños y medianos productores; diseñar un paquete de inversión básica en estas dos áreas, que califique en el ICR, y estructurar el Incentivo a la Asistencia Técnica Gremial avícola.

ESTÍMULOS TRIBUTARIOS POR INVERSIONES AMBIENTALES

Con el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, se avanzó en la búsqueda de fórmulas para que la industria avícola pueda beneficiarse de los estímulos tributarios existentes para inversiones en materia ambiental. En principio, el Minambiente avaló la posibilidad de materializar un acuerdo interadministrativo para: a) que esta cartera tenga un mayor conocimiento a las actividades del sector avícola, a través de visitas de funcionarios a empresas de genética, huevo y pollo, y plantas de proceso, b) establecer el tipo de inversiones a las cuales le aplicaría el beneficio tributario, c) publicación de manuales relacionados con los incentivos tributarios, y d) programar presentaciones con los avicultores, orientadas a ilustrarlos sobre la aplicación y gestión de los beneficios tributarios.

Publicaciones

NACEN LOS DOCUMENTOS AVÍCOLAS

A finales del año, Fenavi lanzó la serie *Documentos Avícolas*, con la cual se pretende, de un lado, preservar la memoria institucional de la Federación, en medida en que esta recogerá el contenido de los principales eventos organizados por los programas Estudios Económicos, Nacional de Pollo, Nacional de Huevo, Técnico y Ambiental, y de otro, llevar ese contenido a aquel segmento de personas que no pueden asistir a ellos, con lo cual se multiplica el mensaje y se optimizan los recursos utilizados. Los *Documentos Avícolas* tienen una presentación impresa, que circula con la revista *Avicultores*, y otra virtual, en el portal de Fenavi *(www.fenavi.org)*.

La serie se abrió con cuatro trabajos del Programa de Estudios Económicos, a saber. *Documentos Avícolas No. 1: Estrategias de retención de capital humano*, *Documentos Avícolas No. 2: Proceso de devolución del IVA*, y *Documentos Avícolas No. 3: Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST)*. 4: *Taller de Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)*.

PUBLICACIONES PERIÓDICAS

El Programa de Estudios Económicos creó hace varios años dos publicaciones, de las cuales se vale para divulgar información crítica para la industria: *Fenaviquin* y *Fenaviweek*). Igualmente, utiliza la revista *Avicultores*.

Fenaviquin. Este quincenario mantiene actualizados a empresarios y personas interesadas sobre la incidencia de las políticas públicas en la industria, analiza el acontecer avícola nacional e internacional y ofrece un completo informe sobre precios y mercados de pollo y huevo, así como sobre materias primas. En el 2015, *Fenaviquin* llegó a su número 209.

Fenaviweek. Contiene el arancel y el precio CIF de la correspondiente quincena y el estimativo de la siguiente quincena, antes de ser publicado por la Comunidad Andina, CAN

Avicultores. Aparte de la información de precios y mercados, el Programa de Estudios Económicos publicó en la revista *Avicultores* los siguientes artículos: *La avicultura en el 2014: con buena calificación*, *Y se pronunció la comisión de expertos tributarios*, y *Macroeconomía avícola: La administración de un negocio con costos inciertos al alza.*

Benchmarking empresarial. Contiene un análisis financiero de las empresas avícolas. Aparece anualmente, a partir de información de la Superintendencia de Sociedades.

Distribuidor Exclusivo

nutrexcol.info@nutrexcol.com
316 482 9409 - 314 891 5573
Km. 4 vía al Caimo
Armenia-Quindío-Colombia

Nutrexcol®

Premezclas y aditivos para la nutrición y salud animal

Florafil®

Pigmentación natural de huevo y pollo

- Huevo enriquecido con luteína (Florafil).
- Pollo campesino o criollo alimentado con Florafil.
- Seguimiento de integridad intestinal en el chequeo de la pigmentación.
- Formulación de dietas para pollo y gallina.

Premezclas

- Nuestras premezclas facilitan la elaboración de alimento balanceado y cubren los requerimientos de vitaminas y minerales para una eficiente nutrición animal.

Salgard

Alimentos más limpios y saludables

- Contiene una mezcla única de ácidos orgánicos que actúan sobre las Enterobacterias Gram Negativas y patógenos presentes en los alimentos.

ÚNICO EN EL MERCADO

Optomega-50

Suplemento concentrado de ácidos grasos omega 3

- Fuente rica de DHA Y EPA, los ácidos grasos omega 3 biológicamente más activos.
- Mejora la proporción entre omega 3 y omega 6 en los alimentos.
- NO contamina los huevos, carne o leche.

Quitaflax Zeo Aflabalam

Control de micotoxinas con tecnología de última generación

- Combinación ideal de Clinoptilolita, MOS y protectores hepáticos para el control de micotoxinas y sus efectos adversos en la salud de las aves.

Laboratorio de nutrición animal

- Análisis de alimentos para todas las especies.
- Determinaciones analíticas: granos, cereales, grasas, agua, aceites, minerales, pigmentos, enzimas, micotoxinas, pastos.

Institucionalidad rural para el posconflicto

Avicultores publica los temas fundamentales de esta reforma institucional, basándose en la información emitida por la Presidencia de la República y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, MADR.

En el marco de las facultes extraordinarias que le otorgó el Congreso de la República, el Presidente Juan Manuel Santos firmó el 7 de diciembre nueve decretos para hacer una reforma institucional integral al sector agropecuario. La última reforma de este tenor se había llevado a cabo en 1994.

A través de estos decretos se busca que el Ministerio de Agricultura se concentre en la formulación de políticas, mientras se crean nuevas entidades para especializar y tecnificar el sector y para hacerlo más productivo y competitivo. Por eso se dispone, entre otras cosas, la liquidación del Instituto Colombiano de Desarrollo Rural (Incoder), la creación de la Agencia Nacional de Tierras, la Agencia de Desarrollo Rural, la Agencia para la Renovación del Territorio, el Consejo Superior de Uso del Suelo, el Consejo Superior de Restitución de Tierras, la Dirección de Mujer Rural en el Ministerio de Agricultura, así como la ampliación de las fuentes del Fondo de Microfinanzas Rurales y el fortalecimiento de la Comisión Nacional de Crédito Agropecuario.

FOTO: CORTESÍA NACIONES UNIDAS

La Agencia de Desarrollo Rural será la encargada de ejecutar planes y proyectos de desarrollo agropecuario, para aprovechar mejor los recursos en las regiones.

Liquidación del Incoder - Decreto 2365 de 2015

El Instituto Colombiano de Desarrollo Rural (Incoder) existe desde 2003 y se encuentra a cargo de muchas funciones, todas de igual importancia, lo que en muchas ocasiones ha impedido la ejecución especializada de la política agropecuaria. El proceso deberá concluir en el plazo de un año, prorrogable.

El Incoder conservará su capacidad para seguir adelantando los procesos agrarios, de titulación de baldíos, de adecuación de tierras y riego, gestión y desarrollo productivo, promoción, asuntos étnicos y ordenamiento productivo mientras no entren en operación la Agencia Nacional de Tierras y la Agencia de Desarrollo Rural (que se crean con esta reforma), lo que debe ocurrir antes de dos meses.

Creación de la Agencia de Desarrollo Rural - Decreto 2364 de 2015

A fin de fortalecer institucionalmente al sector, la reforma dispone la creación de tres agencias, con un alto perfil técnico, que se dedicarán a ejecutar las políticas que diseñe el Ministerio de Agricultura para el sector agropecuario y de desarrollo rural.

En este sentido, la Agencia de Desarrollo Rural será la encargada de ejecutar planes y proyectos de desarrollo agropecuario, para aprovechar mejor los recursos en las regiones, apoyar a los pequeños productores y asegurar que estos tengan servicios de asistencia técnica y de comercialización, así como infraestructura de riego y drenaje, entre otros. Su creación responde a una de las grandes debilidades identificadas en el sector: su incapacidad para formular políticas. La agencia contará con presencia territorial y tendrá 3 vicepresidencias:

Vicepresidencia de Integración Productiva.

Elaborará los planes de acción y proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural de iniciativa territorial y nacional en temas como asistencia técnica, acceso a activos productivos, adecuación de tierras y comercialización.

Vicepresidencia de proyectos.

Tendrá a su cargo el primer banco de proyectos para el sector rural, así como el diseño de los esquemas de cofinanciación de los proyectos. Promoverá alianzas públicoprivadas y esfuerzos conjuntos con los entes territoriales y las asociaciones de los habitantes rurales. Tendrá una dirección enfocada en asegurar la participación y fomentar la asociatividad de los

pobladores rurales, las organizaciones sociales, comunitarias y productivas rurales, en el proceso de formulación, cofinanciación, ejecución, seguimiento y control de los proyectos.

Vicepresidencia de Gestión Contractual.
Busca la especialización en los mecanismos de contratación para una gestión contractual eficiente y transparente.

Creación de la Agencia Nacional de Tierras - Decreto 2363 de 2015

Ejecutará la política de ordenamiento social de la propiedad. Para esto, gestionará el acceso a la tierra como factor productivo, buscará seguridad jurídica en los derechos de propiedad y administrará las tierras de la Nación para garantizar su adecuado aprovechamiento.

Esta agencia le permitirá al Gobierno intervenir de manera integral los territorios para aplicar la política de tierras. Tendrá a su cargo el Fondo de Tierras y buscará la interoperabilidad de los sistemas de información relacionados con el tema, a través del Sistema Nacional de Gestión de Tierras.

La Agencia Nacional de Tierras tendrá presencia territorial y su estructura, en términos generales, es la siguiente:

Dirección de Gestión del Ordenamiento Social de la Propiedad.
Diseña los planes de ordenamiento territorial, y centraliza y coordina todos los sistemas de información a través del Sistema Nacional de Gestión de Tierras.

La Dirección de Gestión Jurídica de Tierras.
Adelantará los procesos agrarios y la formalización.

Dirección de Acceso a Tierras.
Se encargará de los procesos de adjudicación de tierras y de administrar las tierras de la Nación.

Dirección de Asuntos Étnicos.
Se encargará de la ejecución de la política de tierras para estas comunidades.

Creación de la Agencia de Renovación del Territorio - Decreto 2366 de 2015

Es la agencia que implementará la nueva política de sustitución de cultivos ilícitos. Se encargará de atender a los municipios priorizados por el Gobierno y que por sus condiciones actuales en materia económica, social y de seguridad tienen un nivel de desarrollo inferior al promedio nacional. Además:

- Transformará el territorio de manera integral mediante Planes de Intervención Territorial construidos con sus habitantes y los gobiernos locales.

- Contará con recursos de fondos como el de Colombia Sostenible y tendrá a su cargo no solo la planeación sino la estructuración y ejecución de los proyectos en territorio, coordinando las acciones de las diferentes entidades del Gobierno Nacional así como el trabajo articulado con los entes territoriales.

FOTO: EFE

- Tendrá la posibilidad de ejecutar proyectos productivos, ambientales y forestales así como programas para la reactivación económica de sus habitantes.

La liquidación del INCODER es bienvenida. Sus problemas de corrupción, de asignación y restitución de tierras ha tenido varios cuestionamientos.

Reestructuración del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - Decreto 2369 de 2015

La reforma busca descargar al Ministerio de Agricultura de la ejecución de programas y concentrar sus esfuerzos en la formulación de las políticas del sector con una visión de corto, mediano y largo plazos. Esto significa que se dedicará a pensar el campo de la mano de los actores territoriales y nacionales.

Con la reforma se crea la Dirección de Mujer Rural para que recoja y atienda las necesidades de las habitantes rurales. Más adelante se hará una reforma en la que se tiene contemplado crear la Dirección de Agricultura Familiar, cuyo propósito será el fomento a emprendimientos familiares, fundamentales para el posconflicto.

Creación del Consejo Superior de la Administración de Ordenamiento del Uso del Suelo Rural - Decreto 2367 de 2015

El Consejo Superior de la Administración de Ordenamiento del Uso del Suelo Rural será una instancia presidida por el Presidente de la República, que definirá la política relacionada con el ordenamiento del suelo rural.

Esto permitirá definir la vocación del suelo (ganadería, agricultura, reservas) y que los productores del campo tengan los mejores suelos para cultivar y los inversionistas, una mayor seguridad jurídica.

Este consejo busca alinear las acciones del Gobierno en el uso del suelo y así dirimir los conflictos intersectoriales que hoy no tienen una instancia de decisión.

Creación del Consejo Superior de la Administración para la Restitución de Tierras - Decreto 2368 de 2015

El Consejo Superior de la Administración para la Restitución de Tierras será el organismo del Gobierno encargado de formular lineamientos generales, coordinar y articular la implementación de políticas públicas en materia de restitución de tierras de los despojados en los términos establecidos en la Ley 1448 de 2011.

Este consejo coordinará las acciones interinstucionales para garantizar una ejecución integral de la política, y definirá y coordinará los mecanismos para la consecución o recolección de la información relevante en la etapa administrativa.

Recursos para el agro
Decretos 2370 y 2371 de 2015

Con la reforma integral al sector agropecuario se amplían las fuentes de financiación del Fondo de Microfinanzas Rurales creado en la Ley 1731 de 2014 (Decreto 2370), y se crean y modifican algunas funciones de la Comisión Nacional de Crédito Agropecuario y se modifica el objeto y las competencias del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario, Finagro (Decreto 2371).

Estas medidas permitirán llegar a los pequeños productores y así sustituir los créditos gota a gota, con tasas muy altas, que pagan hoy en día los campesinos. En efecto, el Censo Agropecuario de 2015 reveló que apenas el 5% de los habitantes de zonas rurales acceden a créditos formales.

El fortalecimiento de la Comisión de Crédito Agropecuario implica:

- La creación de una secretaría técnica que será nombrada directamente por el Presidente.
- El ingreso del Ministerio de Hacienda a la junta directiva y la salida del Banco Agrario de la misma junta directiva. Con esta medida se busca dar mayor trans-parencia.
- La ampliación de sus funciones: ahora podrá aprobar temas como riesgo y seguro agropecuario.

La posición de Fenavi:

Estas reformas institucionales responden a la necesidad, como lo dice la Misión Rural, de saldar la deuda histórica con el campo. También responden a las sugerencias y recomendaciones surgidas de los acuerdos en materia agropecuaria de las negociaciones de la Habana, como por ejemplo, la creación de una agencia que administre el fondo de tierras.

De la misma forma, la liquidación del INCODER es bienvenida. Sus problemas de corrupción, de asignación y restitución de tierras ha tenido varios cuestionamientos.

La Agencia de Desarrollo Rural es una creación novedosa que le puede dar impulso a proyectos productivos de gran envergadura, por lo menos eso es lo que espera Fenavi de esta nueva institución.

Al respecto, es importante analizar desde el punto de vista técnico exclusivamente, los sectores que se debe apoyar y que están en capacidad de ofrecer productos a los mercados internacionales. También se debe abandonar el asistencialismo a dedo que ha caracterizado a la Política Agropecuaria en Colombia y pensar no solamente en lo que se siembra, sino también fomentar el sector pecuario: Avicultura, porcicultura, ganadería y lechería. De otra parte, los programas de desarrollo rural deben fomentar la agricultura campesina, con el fin de romper la brecha de pobreza entre campo y ciudad; complementados con proyectos agroempresariales de gran envergadura que serán los generadores de fuentes estables y formales de empleo e ingresos en el campo. Sobre ellos también descansará la responsabilidad de que Colombia se convierta en despensa agropecuaria para el mundo. A punta de economía campesina o de agricultura familiar no se logra ese objetivo.

Por último, la creación de un Consejo de Ordenamiento y Administración del uso del suelo podría convertirse en el mecanismo para garantizar mayor certidumbre jurídica al uso del suelo en Colombia y evitar que los cambios en los Planes de Ordenamiento Territorial - POTS atenten contra el desarrollo agropecuario y agroindustrial de este país.

Para Fenavi, este Consejo debe ser el máximo organismo para la definición de la vocación del uso del suelo en Colombia; atendiendo las recomendaciones técnicas de la UPRA y sus decisiones deben ser vinculantes de cara a las modificaciones que los consejos municipales hagan de los POTS. La puesta en marcha de este Consejo no debe dar espera, pues el 85% de los actuales POTS se deben modificar por expiración de su vigencia.

> Los programas de desarrollo rural deben fomentar la agricultura campesina, con el fin de romper la brecha de pobreza entre campo y ciudad.

“Una avicultura fuerte, sana y competitiva genera beneficios sociales y económicos para el país”

En entrevista con Avicultores, Fabio Nunes nos habla sobre el abastecimiento de proteína animal en el mundo y su impacto en los temas de sanidad.

El Doctor Nunes es consultor para la industria avícola con más de 23 años de experiencia en las áreas de optimización de procesos y del gerenciamiento industrial, tecnología e ingeniería de procesamiento, equipos y capacitación técnica de personal.

La disponibilidad de proteína animal vs productividad

Pienso que hay diferentes caminos para aumentar la disponibilidad de proteína animal en el mundo, podemos aumentar la productivi-

dad en los diferentes eslabones de la cadena de producción, por ejemplo.

Aquí lo importantes tener claro que los recursos naturales son limitados, no podemos pensar en seguir aumentando la producción a través en el aumento del área de cultivo o del área de producción de granos; tenemos que ser más razonables y más inteligentes.

Debemos aprovechar a todos los recursos que tenemos de una manera más efectiva, más competitiva y de una manera socialmente más responsable de la que tenemos hoy en día.

El consumo de pollo en el mundo

El aumento de consumo de pollo aumentará debido a que el pollo es un buen alimento y barato, frente a otras carnes no tiene restricciones religiosas, es la proteína animal que necesita de la menor cantidad de granos para convertirlos en un kilo de carne, es la que menor espacio de piso ocupa para producir un kilo de carne, es una materia prima fantástica de excelentes propiedades nutricionales y adaptabilidad a diferentes sabores, formas, texturas, permitiendo crear a partir de allí un sin fin de productos y llegando a la mesa de consumidores todos los días.

El gobierno debe apoyar esta gestión con políticas, soporte técnico e institucional para permitir que las empresas avícolas logren aumentar su efectividad.

La Salud de las aves

Esto es importante, por más eficiente que sea la cadena de producción avícola de un país, los aspectos sanitarios deben ocupar el primer lugar.

Si una empresa no tiene estos temas a la cabeza de su agenda tiene posibilidades comerciales limitadas y si además, no tiene inocuidad alimentaria de sus productos, su campo de acción será muy limitado.

Hoy en día, los dos principales pilares que sostienen el presente van a sostener y determinar de una manera muy marcada el futuro de la avicultura en el mundo. Estos son: la sanidad aviar y la inocuidad de los productos.

Los temas sanitarios pasan por las manos de los avicultores porque son de interés y prioridad para las empresas, pero a veces no son prioritarios en la agenda de los gobiernos. Es necesario que exista una colaboración interinstitucional muy fuerte orientada hacia los beneficios económicos, sociales y ambientales del sector.

Además, los alimentos inocuo, seguro, que no genere riesgo para el consumidor, fortalece la salud y el bienestar de las personas, la seguridad alimentaria y nutricional, la imagen del país y su gobierno; por ende impulsa la economía, el comercio y el turismo.

Una avicultura fuerte, sana y competitiva genera beneficios económicos y sociales para las empresas y para el país. Por lo tanto, el gobierno debe apoyar esta gestión con políticas, soporte técnico e institucional para permitir que las empresas avícolas logren aumentar su efectividad en cuanto a la sanidad y a la producción, generando retornos de beneficios económicos y sociales para el país en los diferentes formas en diferentes eslabones de la cadena social.

Influenza aviar, el enemigo número uno

Desafortunadamente por más acciones que realices parece que el tema está en las manos de Dios. Sin embargo, aunque tengas seguridad divina no puedes bajar la guardia. Tenemos que tomar todas las medidas que estén a nuestro alcance para protegernos de la mejor manera frente a la ocurrencia de un brote de la influenza aviar

La situación vivida por Estados Unidos confirma que no podemos controlar las rutas migratorias de las aves, incluso las tenemos en Brasil, pero en este momento pienso que es por una cuestión más de suerte que de bioseguridad porque aunque estén protegidas las granjas, no hay cómo controlar las rutas migratorias de millones de aves que van esparciendo estos virus.

En conclusión, existen grandes retos y grandes oportunidades para la avicultura mundial, cada uno de nosotros debe seguir realizando su trabajo o muy consciente, muy calificado y muy pendiente de la efectividad, la responsabilidad y la competitividad.

Celebre la Navidad: Evocando momentos inolvidables

Por Paola Sabogal Chaves N.D, MIR*

La llegada de diciembre, marca una época especial de unión, de compartir, de estrechar lazos de fraternidad y unidad: la Navidad.

En esta época se desborda la felicidad, reinan los detalles, el intercambio de regalos, las reuniones de familiares y amigos y el inmenso deseo de compartir tiempo juntos para celebrar.

Las novenas de aguinaldos, la cena de navidad, la espera del año nuevo, el intercambio de regalos, son algunos de los especiales momentos que se comparten en familia. Todos, momentos que evocan y acompañan, deliciosos platillos de comida. Muchos de ellos, especiales de la época navideña.

La deliciosa comida navideña, resulta en un gusto bastante difícil de evadir, a tal punto que es común que subamos algunos kilos de más en diciembre. Muy conocidas son ya las promesas de dieta en enero.

En las preparaciones navideñas, el huevo resulta ser un ingrediente indispensable, por su sabor, versatilidad y economía. Los buñuelos tradicionales que acompañan las novenas de aguinaldos, las galletas caseras que dan la bienvenida a los hogares, el pavo y el pollo relleno que se convierten en el centro de la cena de navidad o de recibimiento del nuevo año, en que compartir alrededor de una mesa se convierte en un acto de unión. Todos ellos, serían impensables sin el uso del huevo.

Comenzando en las tradiciones de las abuelas, que preparaban la cena de navidad y año

*Nutricionista Dietista y Magíster en Relaciones Internacionales Pontificia Universidad Javeriana psabogal16@gmail.com

nuevo, recolectando los mejores ingredientes para hacer preparaciones exquisitas que deleitaran a amigos y familiares y que evocaran todo el amor que se desborda en la época; el huevo, ha estado siempre presente en las cocinas colombianas, ha hecho posible la creación de deliciosos platillos que acompañan los momentos más especiales, las tradiciones de antaño, y todos aquellos instantes de unión en que la comida ha hecho parte de la unidad familiar, del compartir.

Desde las abuelas, que se despertaban desde muy temprano para preparar los platos de nochebuena, pasando por las reuniones de vecinos y amigos en las casas familiares, hasta las verbenas de los barrios; la comida navideña se ha convertido en un foco de celebración, en que la unión, el amor y la fraternidad se estrechan para deleitar el paladar y celebrar la armonía que reina en los hogares por estos días. Sin importar los desacuerdos, los disgustos y las tensiones, todos se reúnen en torno a la cena y la comida. La comida, se convierte en un símbolo de amistad y unión; los platillos, desbordan el amor de las manos que los preparan, que transmiten a través de la tradición todos los secretos del deleite y las prácticas de antaño.

El huevo, siempre ha estado presente en la cocina tradicional navideña, como un ingrediente indispensable en la elaboración de los mejores platillos de las abuelas: desde los buñuelos que acompañan las novenas de aguinaldos, pasando por las preparaciones de pavo para las cenas de navidad y año nuevo, siendo indispensable en el deleite de los invitados y comensales en la preparación de carnes como el muchacho y el pollo relleno, protagonizando el recibimiento de los invitados con canapés, participando en los más finos detalles de galletería y bollería, que acompañan las novenas y la larga espera de la cena de nochebuena; y siendo incluso, un elemento para compartir en unión y tal vez invitar a la celebración con el tradicional ponche.

Todos ellos, platillos que evocan navidad y tradición, que no podrían ser preparados sin nuestro mejor ingrediente: el huevo.

Alrededor de la comida, se tejen lazos de unión, se comparte en familia, con amigos y vecinos, y se celebra la navidad.

Comparta esta navidad en paz y armonía, celebre con amigos y familiares, evoque momentos inolvidables y comparta los más tradicionales platillos usando ingredientes sencillos, versátiles, económicos y ricos en nutrientes como el huevo. ¡A celebrar!

De izquierda a derecha: Claudia Angarita, Juan Pablo Poveda y señora, Graciela Barriga y Cecilia Montoya.

HUEVO EN LA MIRA 2

En beneficio de la nutrición

Para el Programa huevo de Fenavi - Fonav es grato presentar a la comunidad la nueva versión del libro "Huevo en la mira 2", ratificando el compromiso con la familia, los educadores, los profesionales de la salud, las agremiaciones, la empresa privada y demás actores sociales, que pueden influir en la prevención de las carencias nutricionales que suelen afectar a la población colombiana, mediante un documento útil que se convierta en argumento a la hora de decidir sobre lo que verdaderamente nos alimenta.

El libro contiene 28 razones por las que es fundamental incluir el huevo en la dieta diaria, que van desde su contribución para disminuir la hipertensión arterial hasta infografías que ubican al huevo como un alimento mundial. Los lectores pueden descargarlo en la dirección www.fenavi.org/huevoenlamira2

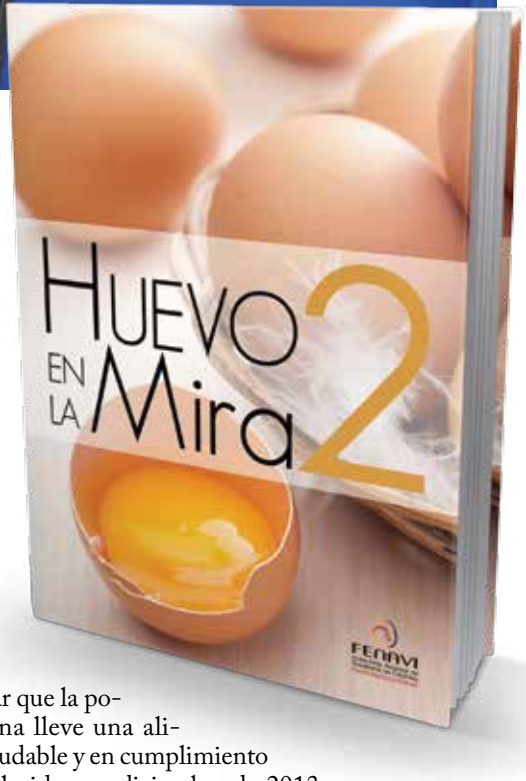
Quienes actúan en beneficio de la nutrición , deben aumentar nuestros esfuerzos en posicionar al huevo como el mejor alimento que ha dado la naturaleza ya que estamos hablando de la proteina de la más alta calidad.

Sin embargo, su mayor beneficio está en el aporte con el futuro de un país y del mundo. Un niño bien nutrido puede desarrollar todo su potencial como ser humano y el huevo es un alimento que contribuye de manera significativa en fortalecer su nutrición.

En Colombia, en el 2010, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar; ICBF; realizó la Encuesta de la Situación Nutricional en Colombia (ENSIN), con el propósito de identificar el estado nutricional de la población colombiana de 0 a 64 años. Los resultados son contundentes y marcan una radiografía de nuestra situación actual en salud.

Asistentes al lanzamiento del libro "El huevo en la mira".

Stepany Paipilla, Claudia Angarita y Diego Aldana.



En la población adulta; de 18 a 64 años; uno de cada dos colombianos presenta exceso de peso, donde las mujeres son más obesas que los hombres. Uno de cada siete colombianos no consume diariamente ningún producto cárnico, 1 de cada 4 colombianos consume un huevo al día y 1 de cada 3 colombianos no consume fruta diariamente; son algunos de los datos relevantes.

Por ello, en el Plan Nacional de Alimentación y Nutrición 1996 – 2005, se crearon las guías alimentarías basadas en alimentos saludables (GABAS) dirigida a la población sana y elaboradas por el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), con el fin de orientar a la población mayor de dos años hacia estilos de vida más saludables, al control de las deficiencias o excesos en el consumo de alimentos y a la reducción del riesgo de enfermedades relacionadas con la alimentación.

Para lograr que la población colombiana lleve una alimentación más saludable y en cumplimiento de las metas establecidas, en diciembre de 2013 se dan a conocer los nuevos mensajes desarrollados y que enmarcan las GABAS, los cuales destacan el consumir alimentos frescos y variados, dentro de los que se encuentra el huevo, como alimento de consumo diario.

Es cierto, las guías incluyen un cambio fundamental en la dieta de los colombianos: los huevos pueden consumirse diariamente ya que favorecen la salud de músculos, huesos y dientes.

El compromiso del sector y el de cada uno de los avicultores, es llevar día a día un alimento fresco, nutritivo y saludable para que sea disfrutado en familia, evocando los mejores momentos y ser así, la industria que alimenta a Colombia.

Bogotá

Avicola Triple A mejor proveedor del grupo Bimbo

El pasado 29 de octubre del 2015 Bimbo Colombia celebro el 5º Evento de Proveedores, el cual se llevó a cabo en el Auditorio Arturo Calle en Bogotá. Este evento se realiza cada año con el fin de premiar a los mejores proveedores en diferentes categorías.

Este año, Avicola Triple A, empresa que suministra huevo líquido pasteurizado, fue reconocida como Mejor Proveedor en la categoría de Materias Primas, y como Mejor Proveedor de Bimbo Colombia, reconocimiento que les permitió asistir el pasado 4 de Noviembre al evento "Vendors Suppliers Annual Meeting Detalis 2015 en la ciudad de Mexico. En este encuentro fue otorgado el reconocimiento como "Mejor Proveedor 2015" de la región latín-centro.

Lo anterior confirma la vivencia al interior de la compañía sobre su propuesta de valor en el servicio,, trabajando fuertemente con la firme convicción de ser un aliado de la industria con el convencimiento de que la calidad delos procesos, la bioseguridad y el servicio contribuyen al fortalecimiento del sector avícola colombiano.

Seguridad y salud en el trabajo

Con gran satisfacción registramos la realización del Taller Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo, basado en el Decreto No. 1072 de 2015, que se realizó en el Hotel Pestana de la ciudad de Bogotá. Se contó con la asistencia de 60 personas de las empresas afiliadas y no afiliadas a Fenavi.

Jornada Técnica

El jueves 26 de noviembre en el Colegio Champagnat de Ibagué, se desarrolló la Jornada Técnica "Día avícola" labor interinstitucional entre Amevea, Universidad del Tolima y Fenavi, con asistencia de 133 personas, entre las cuales se encontraba un buen número de avicultores de esa región, y técnicos vinculados al sector avícola. Como también pequeños y medianos avicultores de la zona y sus alrededores, no afiliados a Fenavi. Las personas que asistieron quedaron muy agradecidas con el comité organizador así como también con el apoyo de FONAV, para con este tipo de eventos que benefician, fortalecen el desarrollo del sector avícola de esta región del país.

45 años de Huevos Santa Reyes

Con una imagen renovada, el pasado mes de septiembre Huevos Santa Reyes celebró sus 45 años alineada con su propósito de desarrollar un portafolio cada vez más acorde a las necesidades y tendencias del mercado.

La compañía presentó su extensión de marca Santa Reyes Free, lanzando inicialmente Claras de huevo pasteurizadas 100% naturales, que responde a una necesidad de practicidad y buena alimentación.

Santa Reyes ha sido siendo pionera en investigación y desarrollo de huevos funcionales, especialmente elaborados para diferentes tipos de consumidores: mujeres, hombres, niños y personas con estilos de vida saludable donde el secreto ha sido entender las tendencias de los consumidores.

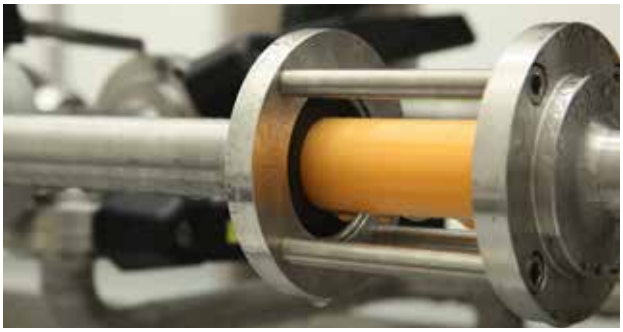
Gracias por la confianza que nos brindaron

Avicorvi S.A.S.
EQUIPOS PARA AVICULTURA
Hecho en Colombia

ISO 9001: 2008
BUREAU VERITAS
Certification

Contáctenos:
Tels: 57(6)3366001-3290305
Calle 40 con Carrera 6 Esquina
Pereira-Colombia
info@avicorvi.com - www.avicorvi.com

Antioquia



Ovoantioquia, Provoca.

Desde Junio del 2015 Antioquia cuenta con nueva planta pasteurizadora de Ovoproductos. Hace más de tres años comenzó a tejerse el sueño de Ovoantioquia, donde un grupo de visionarios de reconocidas compañías del sector avícola ubicadas en el oriente antioqueño, unieron esfuerzos para darle vida a este gran proyecto. Apoyados en su experiencia conjunta, las empresas: Avícola Oriente, Avícola Kakaraka y Avícola San Martín crean la compañía Ovoantioquia dando origen a la marca Provoca, la cual busca generar un legado de conocimiento, compromiso y calidad.

La planta está situada de manera estratégica en el municipio de Rionegro (Antioquia), cerca al Aeropuerto José María Córdova; sus instalaciones fueron diseñadas bajo el esquema normativo vigente para la industria de alimentos, cuenta con equipos de última línea de origen Europeo, laboratorio fisicoquímico, microbiológico, de innovación y desarrollo de productos.

El equipo humano de Ovoantioquia está conformado por un grupo interdisciplinario de profesionales altamente comprometidos y calificados que garantizan que todo el ciclo productivo, la comercialización y la distribución se de bajo estrictos controles operativos asegurando la calidad e inocuidad de los ovoproductos. Es así como en el 2016 se espera alcanzar la certificación ISO 9001 y construir unas bases sólidas para la implementación HACCP.

Para Ovoantioquia la calidad es muy importante, por esto se optó por implementar políticas que incluyen la estandarización de procesos de todos sus proveedores, garantizando así materias primas provenientes de granjas bioseguras y libres de Salmonella. Provoca entra al mercado de materias primas en sectores de repostería, panadería, salsas y catering inicialmente con huevo entero liquido pasteurizado; y gracias a la gran acogida del producto, se busca para el 2016 ampliar su portafolio introduciendo yema y clara pasteurizada, además de productos formulados según las necesidades de cada cliente.

En la actualidad, aunque Ovoantioquia concentra gran parte de su esfuerzo en el mercado Antioqueño para consolidar la marca Provoca, también trabaja en paralelo estrategias de mercado que permitirán llegar a otras regiones del país, donde el uso de ovoproductos está en evidente crecimiento. Para Ovoantioquia, el reto actual consiste en demostrar que a través de la trasformación del huevo se pueden generar procesos prácticos, versátiles y funcionales, cubriendo así, las necesidades de todos los nichos de mercado. Es por esto y por muchas razones más, que Ovoantioquia, Provoca.

Liderazgo ambiental regional

En el oriente Antioqueño, Cornare (Corporación autónoma regional de las cuencas del rio Negro y Nare), caracterizada por ser una corporación amigable con los productores, acompañando el proceso productivo con responsabilidad ambiental, realiza anualmente un reconocimiento a los productores en su Programa de liderazgo ambiental regional para la empresa sostenible: Los programas Líder y Gran Líder, se han implementado para mejorar la calidad de vida de los empleados, minimizar el impacto en el ecosistema y mejorar los indicadores al realizar mejoras en sus procesos. Éste año, hicieron parte de dicho reconocimiento las empresas: Aves Emaus, Avícola Kakaraka, Avícola Oriente y Avinal.

Alphex®

Te desea Feliz Navidad y Próspero Año 2016.

Jaula para transporte de Pollo Vivo

Fábrica: PBX (1) 8786142
Tels. (1) 878 6143 / 49 · Fax (1) 878 6701
Parque Industrial Gran Sabana Bodega 66B
Vereda Tibitó · Tocancipá, Cundinamarca

Medellín: (4) 256 4111
Barranquilla: (5) 355 6051

Buga: (2) 228 2745
Bucaramanga: (7) 645 7328

www.alphex.com.co

Valle

AGENDA

JUNTA SECCIONAL VALLE
4 de diciembre, Cali

SEMINARIO ANÁLISIS FINANCIERO PARA LA TOMA DE DECISIONES
9 de diciembre, Cali

SEMINARIO GESTIÓN DE COMPRA
10 de diciembre, Cali

COMITÉ DE ASUNTOS AMBIENTALES
11 de diciembre Cali

REUNIÓN CON LA CVC
11 de diciembre Cali

Final diplomado gestión logística en la cadena de abastecimiento avícola

En el marco del proyecto de formación y cualificación del capital humano de Fenavi – FONAV, Programa de Estudios Económicos, en convenio con el SENA, el 30 de noviembre concluyó el Diplomado de Gestión Logística que se desarrolló en convenio con la Universidad Icesi. El Diplomado contó con la participación de 33 personas que finalizaron con éxito este diplomado. El objetivo general de esta formación era aumentar la capacidad de los participantes para tomar decisiones, formular planes y delinear la implementación de acciones orientadas a mejorar la productividad del sistema logístico operacional, para que se eleve los niveles de servicio a los clientes.

Reunión con CVC y avicultores Fenavi Valle

El día 25 de noviembre del presente año se llevó a cabo en las instalaciones de la CVC la reunión con dicho ente y los avicultores de Fenavi Seccional Valle, la cual tenía como finalidad socializar cuales son los requerimientos respecto a los trámites de diferentes permisos, esto con el fin de ayudar a la unidad de criterio con las DAR y que los avicultores sepan que se puede y no pedir para cada caso.

La conclusión más importante que arrojó la reunión, es el interés del sector avícola y la autoridad ambiental en conformar una mesa técnica en la cual participen los representantes del área ambiental de las empresas avícolas del Valle y representantes de la CVC; para tal fin, se propuso que los miembros del Comité para Asuntos Ambientales participen junto con los representantes que determine la CVC en la mesa técnica ambiental con reuniones bimensuales. Cabe resaltar, que la mesa técnica Ambiental tendrá un espacio propio y el comité ambiental continuará siendo un espacio aparte a la mesa técnica.

Nariño

Campaña para el consumo y venta responsable de huevos y carne de pollo

La Federación Nacional de Avicultores de Colombia, Fenavi - FONAV, con el apoyo de la Seccional Valle, Cauca y Nariño y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo - Dirección de Micro, Pequeñas y Medianas Empresas - Micitio; continuarán con el desarrollo de esta campaña, a través de visitas personalizadas en el lugar de trabajo a 239 tiendas de diferentes zonas en Pasto y 70 en la ciudad de Ipiales. A través de este acompañamiento a los tenderos, Fenavi busca motivar el consumo y comercialización de huevo Colombiano, todo ello para que los consumidores encuentren un producto inocuo al llevarlo a sus mesas.

Por ello, con la finalidad de generar una recordación en este transcendental mensaje, se entregará a los tenderos participantes, bolsas biodegradables que auxiliaran por única ocasión un 10 % promedio de estos gastos. Las útiles bolsas ecológicas promueven el consumo de huevo colombiano y no el de contrabando, mensaje que se difunde para los tenderos y los consumidores de las ciudades de Pasto e Ipiales en Nariño.Las fechas para el desarrollo de la campaña son: **Pasto:** 1 al 7 de diciembre. **Ipiales:** 9 al 10 de diciembre

Participación como invitados programa de radio: Buenas Tardes Todelar

todelar RADIO

El día 13 de noviembre del presente año la emisora Todelar Radio, realizó en la ciudad de Pasto por el término del año 2015, la invitación a Fenavi para hacer parte de su programa cultural: Buenas Tardes Todelar, espacio radial que se transmite los viernes de 2:00 a 3:00 p.m. y dirigido por el periodista Luis Emilio Morillo.

Este programa radial de carácter cultural, convoca a trabajar una sección gastronómica para los productos pollo y huevo, en el cual se comparte al aire recetas e información de interés general para los consumidores, como consejos de manipulación, compra, preparación y mitos entre otros.

En la primera emisión del programa contando como invitado a Fenavi, se presentó la receta de la tortilla española, se dio recomendaciones sobre los requerimientos para elegir un lugar confiable al adquirir pollo o derivados cárnicos de esta especie, se dio a conocer el término "inocuidad" y se compartió con oyentes dudas al respecto. De igual manera, a los cinco participantes que llamaron en un momento determinado, la empresa afiliada a Fenavi Seccional Valle, Cauca y Nariño: Pollo al Día, obsequió cinco anchetas de sus productos, que fueron entregados junto con material que Fenavi – Fonav y la seccional elaboran.

Bienvenida a la nueva afiliada

Es de gran alegría informarles que Fenavi Seccional Valle, Cauca y Nariño sigue creciendo, ya que este mes le damos la bienvenida a nuestra nueva afiliada del sub sector huevo en Nariño: Emma Ruano Paz.

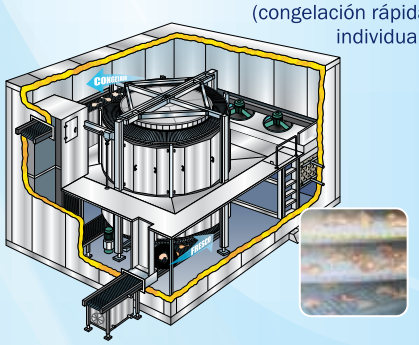
alfrío®
EXPERTOS EN REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL

EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA

Máquinas fabricadoras de hielo en escama
Capacidad de 0.5 a 100 toneladas día
Generador aprobado para industria de alimentos

Re- Chiller Morris
(enfriador de aguas rojas)

Sistemas IQF
(congelación rápida individual)



- Sistemas de refrigeración con amoniaco o freón
- Compresores Vilter
- Condensadores evaporativos
- Insumos • Válvulas

PBX: (57-1) 211 3834
Calle 57 # 19-48 Bogotá D.C.
alfrio@alfrio.com
www.alfrío.com

Santander

Encuentro del sector avícola santandereano y las entidades financieras

Con el fin de ilustrar a los representantes de las diferentes entidades financieras respecto del comportamiento del sector avícola en el año 2015 y dar a conocer las perspectivas de la Industria para el año 2016, Fenavi – FONAV, Programa Estudios Económicos y la Seccional Santander, realizaron en el Club Campestre la conferencia "Industria Avícola: Análisis y Perspectiva".

La conferencia contó con la participación de los Gerentes Regionales, Directores de Oficinas y Asesores Comerciales de los Bancos de la ciudad, así como la Junta Directiva de Fenavi Santander, el Presidente Ejecutivo de Fenavi, Andrés Valencia; el Director del Programa de Estudios Económicos, Fernando Ávila Cortés y la Directora Ejecutiva de Fenavi Santander, Martha Ruth Velásquez.

Seminario sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo

En el Hotel Chicamocha se llevó a cabo la jornada de contextualización de la normatividad Nacional legal vigente (Decreto 1072 de 26 mayo de 2015) en cuanto al Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo; el cual tuvo como objetivo comprender el proceso de implementación y obtener las bases teóricas de la SG-SST. Esta actividad, diseñada por el Programa de Estudios Económicos de Fenavi – FONAV y organizada por Fenavi Santander, y estuvo dirigido a los jefes de Recursos Humanos de las empresas vinculadas a la seccional.

Seminario Gestión de Compras

Con el fin de desarrollar la habilidad para gestionar efectivamente las compras, las adquisiciones de bienes y servicios de su cadena de suministro y mejorar los procesos de compras a través de un enfoque estratégico, Fenavi – FONAV, a través del Programa de Estudios Económicos; con el apoyo de Fenavi Santander; llevaron a cabo el Seminario de Gestión de Compras. La actividad estuvo dirigida a los jefes de compras y auxiliares de las empresas afiliadas a la seccional.

100 Ideas diferentes para cocinar con huevo y pollo

Con el fin de promover el buen gusto por la gastronomía, Fenavi Santander ha entregado a sus afiliados, instituciones gubernamentales, financieras, educativas, gremios y periodistas el libro "100 recetas para cocinar con Huevo y Pollo". Una colección que cuenta con variados platos para mimar el paladar, preparar alimentos saludables, sabrosos y económicos para cualquier ocasión.

Ingresan nuevos afiliados a Fenavi Santander

Nuevos afiliados se han incorporado a la seccional de Fenavi Santander. Son ellos Carlos Hernán Higuera (Biointegral), Mauricio Ramirez (Agroinversiones Rikaves), Carlos Colorado (Integradora Agropecuaria), Angela Rojas (Avihealth). La seccional ha preparado una serie de reuniones con el fin de actualizarlos respecto de las normatividad sanitaria y ambiental vigente. Bienvenidos.

Eje Cafetero

Jornada Decreto 1072 2015

El día 12 de noviembre se realizó en el Hotel Movich, la Jornada de Contextualización sobre el Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo con base en el Decreto 1072 de 2015, conferencista Víctor Javier Pimentel Trujillo de la empresa Health & Safety Solutions Ltda, orientada a los departamentos de gestión humana de las diferentes empresas Avícolas del eje cafetero y Norte del Valle; Se contó con la participación de 22 personas.

Cena Junta Directiva Nacional

Los días 18 y 19 de noviembre, se realizó en la ciudad de Pereira la Junta Directiva y comité Nacional, por este motivo Fenavi Seccional Central ofrecio una cena de bienvenida a los miembros de la Junta Directiva, la cual estuvo acompañada de un grupo de trovadores. Con motivo de la participación de los diferentes miembros de Junta directiva y comité Nacional, los días 18 y 19 de Noviembre de la ciudad de Pereira.

Paseo integración fin de año 2015

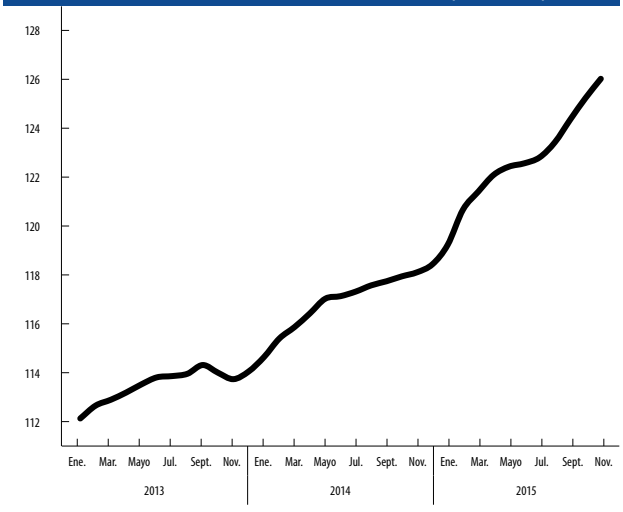
Fenavi Seccional Central el 20 de noviembre, realizo con sus afiliados una integración para celebrar el día del avicultor, y el cierre de año 2015, se realizó una cabalgata en la hacienda Rio Bamba municipio de Calarca.

amerivet
tecnología e innovación en salud animal
T +57 (1) 600 0032
info@amerivet.co
www.amerivet.co

nuscience
safe & innovative nutrition
T +32 (0)9 280 29 00
info@nusciencegroup.com
www.nusciencegroup.com

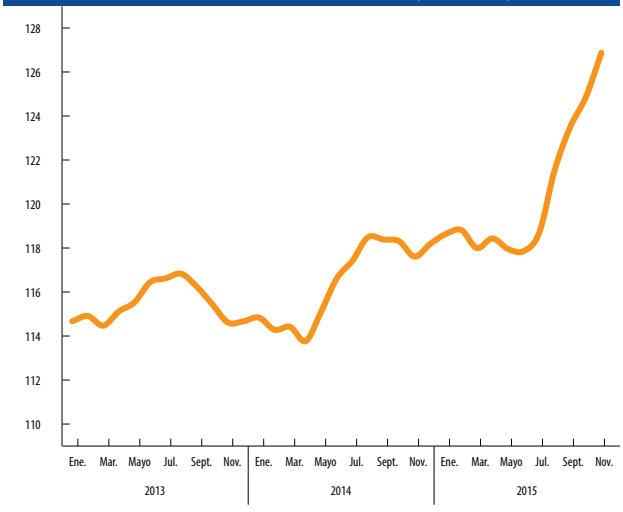
ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR

Índice de Precios al Consumidor Total Mensual (2013-2015)



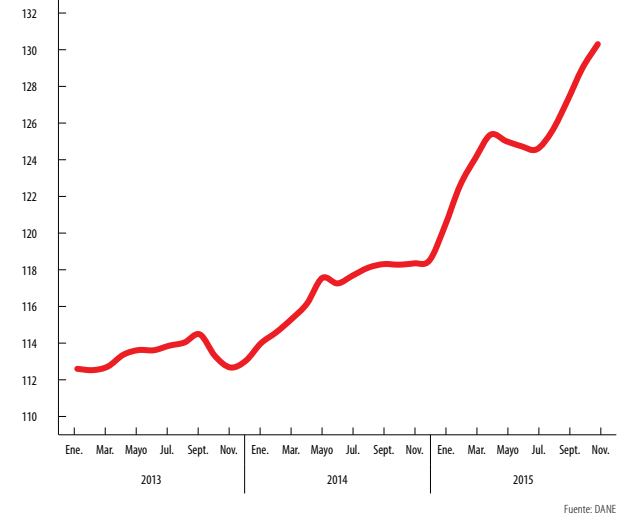
Fuente: DANE

Índice de Precios al Consumidor Pollo (2013-2015)



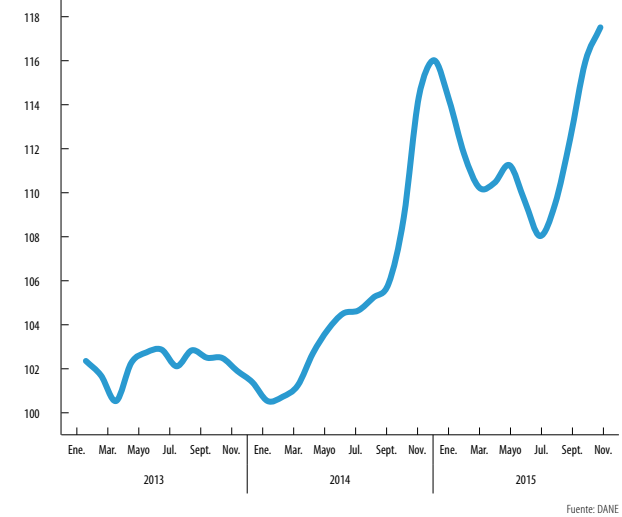
Fuente: DANE

Índice de Precios al Consumidor Alimentos (2013-2015)



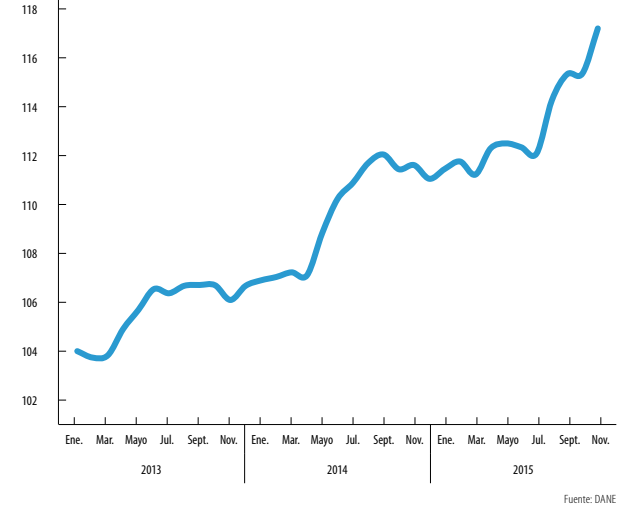
Fuente: DANE

Índice de Precios al Consumidor Huevo (2013-2015)



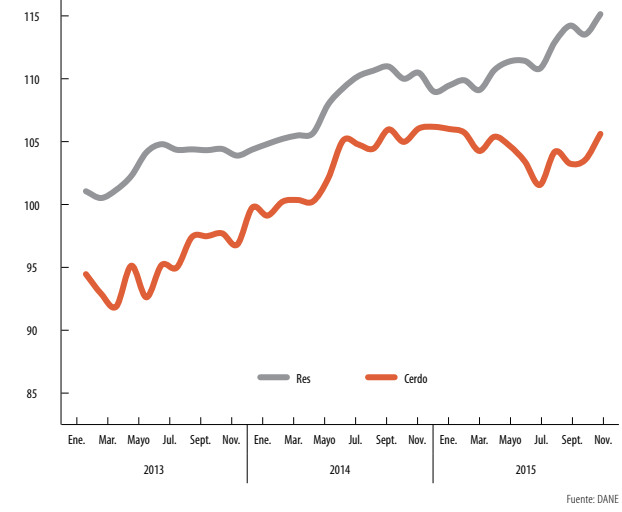
Fuente: DANE

Índice de Precios al Consumidor Carnes y Derivados (2013-2015)



Fuente: DANE

Índice de Precios al Consumidor Carne de Res y Cerdo (2013-2015)



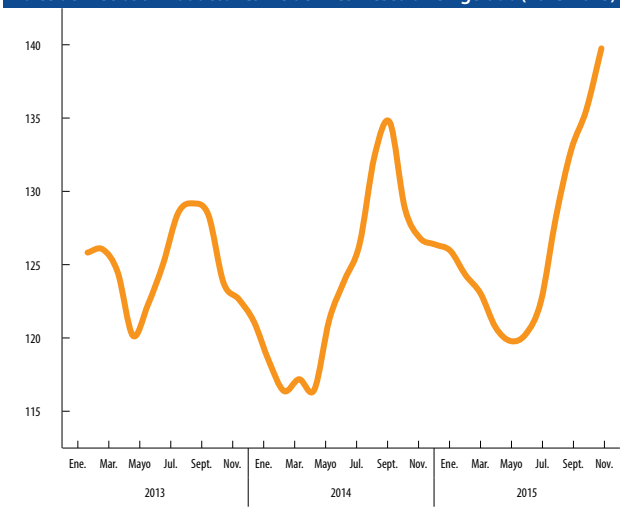
Fuente: DANE

ÍNDICE DE PRECIOS AL PRODUCTOR

Índice de Precios al Productor Total Mensual (2013-2015)

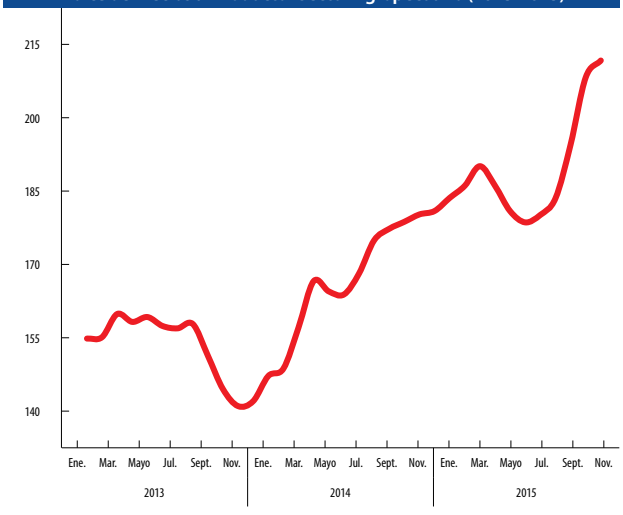
Fuente: DANE

Índice de Precios al Productor Carne de Aves Fresco o Refrigerado (2013-2015)



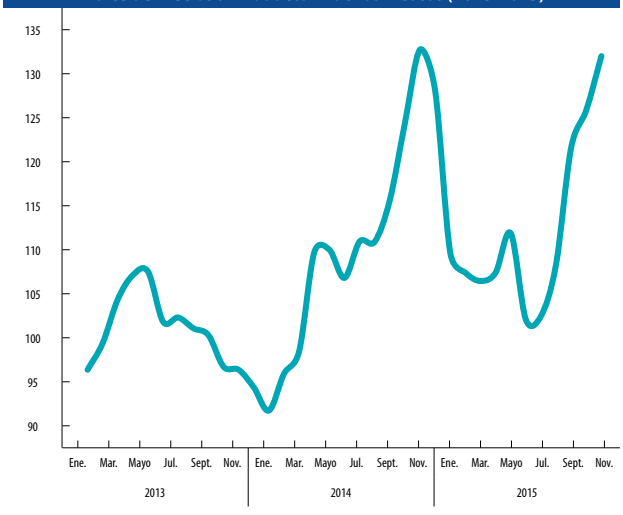
Fuente: DANE

Índice de Precios al Productor Sector Agropecuario (2013-2015)



Fuente: DANE

Índice de Precios al Productor Huevos Frescos (2013-2015)

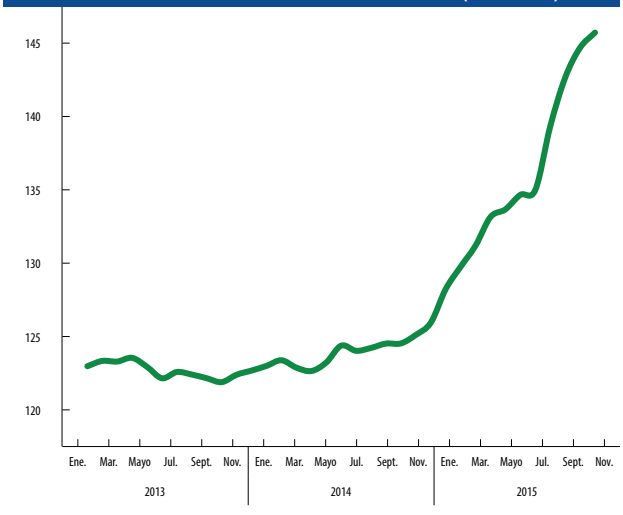


Fuente: DANE

Índice de Precios al Productor Cría Especializada Aves de Corral (2013-2015)

Fuente: DANE

Índice de Precios al Productor Alimento Animales (2013-2015)



Fuente: DANE

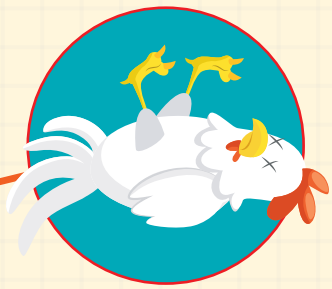
Yo me comprometo

a que Colombia siga

libre de Influenza Aviar

Señor Avicultor y técnico avícola, no olvide que si encuentra en sus aves

1. Muerte repentina de varias aves

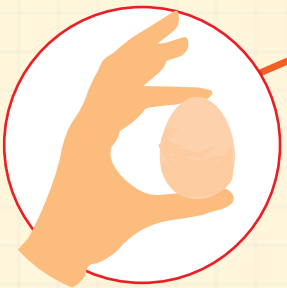


2. Aves decaídas y plumas erizadas

3. Disminución en el consumo de alimento

4. Estornudos, lagrimeo y secreción nasal

5. Alteraciones en la calidad de la cáscara del huevo y caída de la postura



Actúe con rapidez, notifique de inmediato a la oficina local del ICA o al profesional Fenavi Fonav de su región

Para mayor información comuníquese con la línea ICA nacional 01 800 011 45 17, con la oficina local del ICA o con el profesional Fenavi Fonav de su región

FENAVI Federación Nacional de Avicultores de Colombia Fondo Nacional Pivícola

ica Instituto Colombiano Agropecuario

MINAGRICULTURA

TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

USSEC
U.S. SOYBEAN EXPORT COUNCIL

ASA American Soybean Association International Marketing

USB UNITED SOYBEAN BOARD

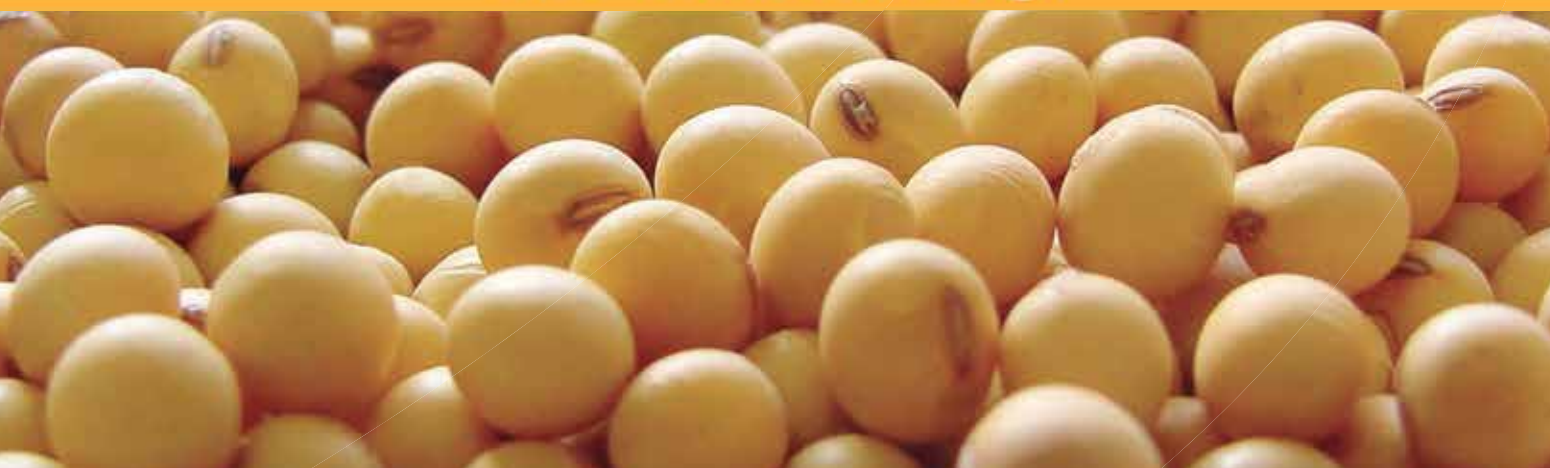
Why U.S. Soy?

U.S. soybeans and soy products are top choice around the globe. A strong distribution system, a commitment to growing the highest quality soybeans, a vow to sustainability and a strategic global marketing vision are all key reasons the world chooses U.S. soy.

U.S. soybean farmers grow high-quality soybeans that are in demand worldwide. Stewards of abundant, renewable natural resources, American farmers produce a reliable supply of excellent soy products with minimal impact on the environment.

Learn more about this incredible source of nutrition

www.ussec.org



La Navidad es una época llena de luces y color, es el tiempo para llenarnos de alegría, para compartir con todos los que nos rodean.

Es una época donde los hermanos se perdonan, los amigos se reconcilian y se respira paz y tranquilidad.

"Feliz Navidad, que el amor de Dios llene nuestras vidas y permanezca en ella para siempre".

ACOMERPOLLO.COM

100% COLOMBIANO Fresco y con Sabor

Fondo Nacional Avícola

FENAVI Federación Nacional de Avicultores de Colombia